



**INFORME DE AVANCE
SEMESTRE 1 2020
Educación Superior Regional 2019
Fortalecimiento Universidades 2019**

1. DATOS GENERALES DE LA INICIATIVA

Institución	UNIVERSIDAD TÉCNICA FEDERICO SANTA MARÍA	Código iniciativa	FSM1995
Título iniciativa	Diseño y ejecución de un modelo innovador de gestión de Programa Responsabilidad Social Universitaria en el marco de la Vinculación con el medio Institucional.		
Objetivo general	Generar un modelo de gestión innovador de Programa de Responsabilidad Social Universitaria en el marco de la Vinculación con el medio Institucional que favorezca el desarrollo de iniciativas de impacto para el mutuo beneficio entre la Universidad y su entorno.		
Tipo iniciativa – Año convocatoria	Educación Superior Regional - Año 2019	Duración iniciativa	24 meses.
Fecha inicio – término	04/11/2019 – 04/11/2021	Ajuste corriente capital	Realizado
Fecha de presentación informe	10/07/2020		

2. DESCRIPCIÓN DEL ESTADO DE AVANCE DE LOS OBJETIVOS E HITOS.

Objetivo Específico N° 1	Diseñar y validar un modelo de gestión del Programa de Responsabilidad Social Universitaria en el marco de la Vinculación con el Medio Institucional para colaborar desde nuestro quehacer en el desarrollo local.			
Hitos OE N° 1	Fecha cumplimiento efectiva	MDV (establecido proyecto)	Estado de avance	Descripción de avance del hito (máx. de 1000 caracteres por celda)
Hito 1: Programa RSU – UTFSM. Fecha cumplimiento convenio: 03/2020	06/2020	Anexo	Nº01	NL La Dirección de Vinculación con el Medio de la USM, Unidad que lidera este proyecto, está trabajando en un perfeccionamiento de su gestión a través de distintas acciones. En este contexto, se está desarrollando un nuevo modelo de gestión del área en base a la diseño e implementación de Programas de Vinculación con el Medio. La RSU, tal como

				se plantea en este Proyecto, es uno de ellos, y se ha trabajado en un Modelo preliminar que se adjunta en el Anexo N°1.
--	--	--	--	---

Objetivo Específico N° 2	Colaborar en el desarrollo del Modelo Educativo institucional como parte de los procesos formativos de pre y postgrado para hacer de la RSU un sello de la formación académica USM.			
Hitos OE N° 2	Fecha cumplimiento efectiva	MDV (establecido proyecto)	Estado de avance	Descripción de avance del hito (máx. de 1000 caracteres por celda)
Hito 1: Adjudicación de fondos de Iniciativas 1. Fecha cumplimiento convenio: 06/2020	06/2020	-	NL	Esta actividad, está estrechamente relacionada al plan de gastos de MINEDUC que fue aprobado recientemente en Julio. Por ende, no se ha implementado el Concurso de Iniciativas que permita reportar el hito de "Adjudicación de fondos de Iniciativas 1". Sin embargo, es importante mencionar que la Universidad, a través de la Dirección de Vinculación con el Medio en todos los Campus y Sedes, ha hecho un trabajo de seguimiento de diversas iniciativas tanto para conocer su estado como también como colaborar en su desarrollo en los casos que sea factible considerando la situación sanitaria (con recursos propios). Esto, con el objetivo de mantener vigente el espíritu de RSU en la comunidad USM y que el día de mañana el Programa de RSU logre sus indicadores más allá de las iniciativas que puedan ser financiadas por este Concurso y favorecer la sustentabilidad de aquellas que aporten mayor valor a la comunidad y la Institución.

3. ESTADO DE AVANCE DE INDICADORES COMPROMETIDOS

a) Avance de indicadores	Línea base	Meta año 1	Valor efectivo año 1	Meta año 2	Valor efectivo año 2	Estado de avance	MdV (establecido en proyecto)
Colaboradores externos	0	2	2	2	-	NL	Anexo N°1

b) Análisis indicadores no logrados o parcialmente logrados	Estrategias remediales (máx. 500 caracteres por celda)
Beneficiarios externos finales.	Ahora que se cuenta con los recursos se podrá implementar el Concurso de iniciativas y con ello levantar el indicador respectivo.
Beneficiarios estudiantes UTFSM.	Ahora que se cuenta con los recursos se podrá implementar el Concurso de iniciativas y con ello levantar el indicador respectivo.
Ejecución presupuestaria de iniciativas adjudicadas 1 y 2.	Ahora que se cuenta con los recursos se podrá implementar el Concurso de iniciativas y con ello levantar el indicador respectivo.
Beneficiarios profesores y profesionales UTFSM.	Ahora que se cuenta con los recursos se podrá implementar el Concurso de iniciativas y con ello levantar el indicador respectivo.
Apariciones en medios internos o externos de comunicación.	Ahora que se cuenta con los recursos se podrá implementar el Concurso de iniciativas y con ello levantar el indicador respectivo.
Medición de indicadores de impacto.	Ahora que se cuenta con los recursos se podrá implementar el Concurso de iniciativas y con ello levantar el indicador respectivo.
Convenios (o similar) desarrollado en el marco del Programa RSU.	Se está trabajando en fortalecer las alianzas en el período de crisis para que luego se puedan materializar los convenios en el contexto del Programa RSU. Sin embargo, es importante hacer notar que actualmente se está trabajando con algunos actores diferentes a los que se establecieron en la postulación inicial, por lo que se solicita a MINEDUC un ajuste en este sentido.



4. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

Ítem	Monto efectivamente ejecutado (\$) al periodo	Porcentaje (%) efectivamente ejecutado (en base a presupuesto total del ítem en proyecto)	Detallar gastos ejecutados desde el inicio a la fecha (máx. 500 caracteres por celda).
Recursos humanos	0	0%	No hubo ejecución puesto que plan de gastos estaba pendiente de aprobación.
Especialización y gestión académica	0	0%	No hubo ejecución puesto que plan de gastos estaba pendiente de aprobación.
Gastos de operación	0	0%	No hubo ejecución puesto que plan de gastos estaba pendiente de aprobación.
Servicios de consultoría	0	0%	No hubo ejecución puesto que plan de gastos estaba pendiente de aprobación.
Bienes	0	0%	No hubo ejecución puesto que plan de gastos estaba pendiente de aprobación.
Obras e infraestructura	0	0%	No hubo ejecución puesto que plan de gastos estaba pendiente de aprobación.
Total	0	0%	No hubo ejecución puesto que plan de gastos estaba pendiente de aprobación.



Declaración de Ingresos y Gastos Oficial Convenios / Proyecto

(Movimientos al 30 de Junio de 2020)

Nombre Institución	UNIVERSIDAD TÉCNICA FEDERICO SANTA MARÍA		
Nombre Convenio	EDUCACIÓN SUPERIOR REGIONAL		
Código Convenio	FISM1905	Año	2020
Director de Convenio	LIC. JUAN CARLOS VARGAS	Período	2Trim_2020
Nº de Cuenta Corriente:	7-301234-0		
Banco	Santander		
Presupuesto	144.509.000	ACUMULADO	
Total Depositado	144.509.000	MINEDUC	CONTRAPARTE
TOTAL GASTOS EFECTIVOS	0	0	0
GASTOS CORRIENTE	0	0	0
ACTIVIDADES_DE_FORMACION_Y_ESPECIALIZACION	0	0	0
MOVILIDAD_ESTUDIANTIL	0	0	0
VISITA_DE_ESPECIALISTA	0	0	0
ACTIVIDADES_DE_VINCULACION_Y_GESTION	0	0	0
CONTRATACION_DE_ACADEMICOS	0	0	0
CONTRATACION_DE_EQUIPO_DE_GESTION	0	0	0
CONTRATACION_DE_AYUDANTES_Y_TUTORES	0	0	0
OTRAS_CONTRATACIONES	0	0	0
MATERIALES_E_INSUMOS	0	0	0
SERVICIOS_Y_PRODUCTOS_DE_APoyo_ACademico_Y_DIFUSION	0	0	0
ASISTENCIA_A_REUNIONES_Y_ACTIVIDADES_ACADEMICAS	0	0	0
ORGANIZACION_DE_TALLERES_Y_SEMINARIOS	0	0	0
IMPUESTOS_Y_PATRONES	0	0	0
FONDOS_CONCURSABLES	0	0	0
SERVICIOS_DE_SOPORTE_Y_SEGURIDAD	0	0	0
ASISTENCIA_TECNICA	0	0	0
GASTOS CAPITAL	0	0	0
BENES	0	0	0
OBRAS	0	0	0
SALDO POR EJECUTAR	144.509.000	0	144.509.000

5. RESUMEN DEL DESARROLLO DE LA INICIATIVA

Avances principales del convenio 2019 firmado con el Ministerio de Educación (máx. 1500 caracteres). Aplica para iniciativas con cambio de convenio y de proyecto.

a) Principales avances;

Principalmente se ha avanzado en un levantamiento de información preliminar en torno al tema RSU en la Universidad a través de reuniones con iniciativas, estandarización del levantamiento de información y reuniones periódicas del equipo en torno al tema. Adicionalmente, se ha trabajado en avanzar en el Programa RSU internamente y de manera preliminar, para ello se ha contado con el apoyo de 2 asesores expertos del área de Vinculación con el Medio contratados a modo general por la Unidad para mejorar la gestión de la misma en distintos ámbitos.

Adicionalmente, gracias a la experticia y orientaciones que ha definido la Dirección de Vinculación en torno al tema de RSU se ha enfatizado en el levantamiento de otros recursos externos principalmente focalizados en proyectos de vinculación escolar en temas de CCTI con una mirada de sustentabilidad del Proyecto en el largo plazo así como también de la importancia de relacionarse con actores estratégicos del medio desde distintas perspectivas.

b) Nudos críticos y retrasos en la institución.

Nudo crítico ha sido la contingencia y el teletrabajo puesto que las actividades de RSU son principalmente presenciales. Por otra parte, los retrasos en la aprobación del plan de gastos ha impedido la contratación de personal clave presupuestado que permita incrementar las HHs del proyecto.

Avances principales del nuevo proyecto 2020 acordado con el Ministerio de Educación (máx. 1500 caracteres). Aplica solo para iniciativas con cambio de convenio.

a) Principales avances;

b) Nudos críticos y retrasos en la institución.

Gestión y estrategias de articulación con actores/unidades pertinentes (máx. 1500 caracteres).

La principal estrategia de gestión operativa a desarrollar a consistido en reuniones periódicas del equipo en torno al Programa RSU. De las primeras actividades que se han establecido es conocer y levantar información del tema RSU en la USM a modo de complementar el Programa que se está desarrollando. Las principales fortalezas son el equipo de trabajo interno USM que tiene un tiempo de trabajo en conjunto que favorece la distribución de tareas y funciones. La principal debilidad, ha está mas bien ligada a temas externos como la contingencia sanitaria que ha impedido el desarrollo de multiples iniciativas y los recursos aprobados para operacionalizar ciertos gastos del proyecto especialmente en RRHH que se necesitan para implementar correctamente este proyecto.

Resumen de planes o estrategias para enfrentar la contingencia sanitaria (máx. 2500 caracteres, pudiendo agregar planes y estrategias en anexos).

1. Plan/estrategia 1: *contacto con las iniciativas existentes para mantener el espíritu RSU vigente especialmente en los estudiantes USM, dando a conocer el Programa. Se está desarrollado un formulario de levantamiento de información de las mismas y así respaldar su quehacer y organización.*



Subsecretaría de Educación Superior
Departamento de Fortalecimiento Institucional

2. Plan/estrategia 2: *trabajo interno en la Dirección de Vinculación con el medio en la formalización del Programa RSU como parte fundamental de su Modelo de gestión Institucional. Se está ha trabajado con el equipo interno un documento único que considera descripción, objetivos, acciones, indicadores, responsables, modelo.*
3. Plan/estrategia 3: *la Dirección de vinculación con el medio está desarrollando dentro del Programa RSU proyectos que permitan aumentar el impacto significativamente especialmente en la comunidad escolar más vulnerable a través de la divulgación y/o valorización de las CCTI. En este contexto, también se ha hecho un trabajo de motivar a las iniciativas a planificar sus actividades con una mirada 2021 considerando este enfoque y también nuevos escenarios a nivel digital que permitan la continuidad de sus actividades en épocas de crisis.*

6. ANEXOS

Anexo N° 1: "Modelo RSU preliminar"