



Subsecretaría de Educación Superior
Departamento de Fortalecimiento Institucional

INFORME DE AVANCE SEMESTRE 1 - 2022

Educación Superior Regional 2017- 2018- 2019- 2020-2021

Plan de Fortalecimiento Universidades 2017-2018-2019

Aporte Institucional Universidades Estatales, Línea Calidad, 2019-2020-2021

1. DATOS GENERALES DE LA INICIATIVA

Institución	UNIVERSIDAD TÉCNICA FEDERICO SANTA MARÍA	Código iniciativa	FSM1995
Título iniciativa	Diseño y ejecución de un modelo innovador de gestión de Programa Responsabilidad Social Universitaria en el marco de la Vinculación con el medio Institucional.		
Objetivo general	Generar un modelo de gestión innovador de Programa de Responsabilidad Social Universitaria en el marco de la Vinculación con el medio Institucional que favorezca el desarrollo de iniciativas de impacto para el mutuo beneficio entre la Universidad y su entorno.		
Tipo iniciativa – Año convocatoria	Educación Superior Regional- Año 2019	Duración iniciativa	24 meses. <i>36 meses con extensión</i>
Fecha inicio – término	04/11/2019 - 04/11/2022	Fecha presentación informe	08/07/2022

2. DESCRIPCIÓN DEL ESTADO DE AVANCE DE LOS OBJETIVOS E HITOS.

Objetivo Específico N° 1	Diseñar y validar un modelo de gestión del Programa de Responsabilidad Social Universitaria en el marco de la Vinculación con el Medio Institucional para colaborar desde nuestro quehacer en el desarrollo local.			
Hitos OE N° 1	Fecha cumplimiento efectiva	MDV(establecido proyecto)	Estado de avance	Descripción de avance del hito (máx. de 1000 caracteres por celda)
Hito 1: Programa RSU – UTFSM. Fecha cumplimiento convenio: 03/2020	01/2021	OE1_H1_ProgramaRSU	Logrado (periodo anterior)	<p>La Dirección General de Vinculación con el Medio (DGVM) de la USM, Unidad que lidera este proyecto, está trabajando en un perfeccionamiento de su gestión a través de distintas acciones. En este contexto, se ha trabajado durante un año un nuevo modelo de gestión del área en base al diseño e implementación de diferentes Programas de Vinculación con el Medio. La Responsabilidad Social Universitaria (RSU o RS) es uno de ellos, y ha permitido la creación o fortalecimiento de diversas actividades y a la culturización en esta materia. Es importante mencionar, nuestra casa de estudios ha declarado la RS y ética como una de las competencias sello del modelo educativo vigente.</p> <p>Se ha realizado trabajo de colaboración con diversos actores externos que han permitido una mayor articulación de las diversas iniciativas. Se ha logrado planificar y organizar ideas de desarrollo para la ejecución de programas identificando las problemáticas y brechas que existen en las distintas comunidades (Detalle en Hito 2).</p> <p>Anexos:</p> <ul style="list-style-type: none">- OE1_H1_ProgramaRSU

Hito 2: Sociabilización del Programa Fecha cumplimiento convenio: 11/2021	06/2021	OE1_H2_SociabilizacióNyDifusión_2021-1 OE1_H2_SociabilizacióNyDifusión_2021-2	Logrado (periodo anterior)	<p>Internamente la DGVM ha sociabilizado el Proyecto, sus objetivos y el modelo de vinculación, con cada uno de los Departamentos de todos los Campus y Sedes de la USM y con diversos actores estratégicos externos. Se pueden destacar colegios de la Región Metropolitana y la V región, CODELCO Ventanas desarrollando talleres de especialidad a estudiantes EMTP para acercarlos a la educación superior TP, la Red O'Higgins Futuro Técnico, Federación Mi Pyme y la cámara de comercio de Olmué brindando apoyo a emprendedores, etc.</p> <p>Se ha intensificado la difusión del Programa en 2021. Internamente a través de los Fondos Concursables (Detalle en OE 2), la ejecución de estas iniciativas ha permitido masificar la sociabilización interna y externa de todos los conceptos que componen el programa RSU USM.</p> <p>Además, se han realizado acciones de vinculación de iniciativas internas con actores externos prestando apoyo en sociabilización, difusión y ejecución de las acciones requeridas para el cumplimiento de sus objetivos, un ejemplo de ellos es el workshop del Departamento de Física.</p> <p>Más información e instrumentos en Anexo</p> <ul style="list-style-type: none"> - OE1_H2_SociabilizacióNyDifusión2021-1 - OE1_H2_SociabilizacióNyDifusión2021-2
Hito 3: Informe de evaluación del Programa. Fecha cumplimiento convenio: 11/2021	06/2022	OE1_H3_InformeDeEvaluaciónProgramaRSU	Logrado (periodo actual)	<ul style="list-style-type: none"> • Anexo que cuantifica las instancias de retroalimentación existentes y las pendientes. • Asesora metodológica ha brindado instancias de retroalimentación ajustadas a las necesidades de las iniciativas realizándose mejoras en el desarrollo de los procesos. • Informes de cierre en el marco de los fondos concursables 1 y 2, entregan una retroalimentación con colaboradores estratégicos en distintas instancias definidas por la iniciativa, levantándose información sobre su funcionamiento, nuevos requerimientos de las comunidades beneficiadas y áreas de mejora para su replicabilidad. • Realización de reuniones de trabajo con diversos colaboradores estratégicos participantes en las iniciativas ejecutadas, obteniendo una retroalimentación directa al programa RSU.

- Diseño de dos encuestas a disposición de las iniciativas para recabar percepciones generales sobre el funcionamiento de los proyectos orientadas a la población interna (estudiantes USM) y externa Comunidades beneficiadas) beneficiada una vez culminada su ejecución.

Se destaca que el contexto pandemia limitó la interacción presencial con las iniciativas y sus colaboradores estratégicos, no obstante, se buscaron múltiples instancias virtuales que permitieron la retroalimentación para el proyecto.

Anexos:

- OE1_H3_ActividadesConSociosEstratégicos
- OE1_H3_ActividadesPendientes
- OE1_H3_EncuestaBeneficiariosIniciativasRSU
- OE1_H3_EncuestaEstudiantesUSMIniciativaRSU
- OE3_H3_InformeDeEvaluaciónProgramaRSU
- OE1_H3_PautaEvaluaciónEstudiantesACATEC
- OE1_H3_RetroaProyectosNoSelecFFCC2021-1
- OE1_H3_RetroaProyectosNoSelecFFCC2021-2
- OE1_H3_RetroaProyectosTallerVI
- OE1_H3_RetroaSesionesUSM-CORFOVIRALIZA
- OE1_H3_SintesisInformesDeCierreFFCC2021-1

Objetivo Específico N° 2	Colaborar en el desarrollo del Modelo Educativo institucional como parte de los procesos formativos de pre y postgrado para hacer de la RSU un sello de la formación académica USM.			
Hitos OE N° 2	Fecha cumplimiento efectiva	MDV(establecido proyecto)	Estado de avance	Descripción de avance del hito (máx. de 1000 caracteres por celda)
Hito 1: Adjudicación de fondos de Iniciativas 1. Fecha cumplimiento convenio: 04/2020	06/2021	OE2_H1_BasesFFCCDepartamentales2021-1 OE2_H1_BasesFFCCEstudiantiles2021-1 OE2_H1_ProyectosGanadoresFFCC2021-1 OE2_H1_CartaMINEDUC_FFCC2021-1	Logrado (periodo anterior)	<p>Se realiza la publicación y difusión de las Bases del Concurso para fondos concursables para Iniciativas Estudiantiles y Departamentales en la página web de la Dirección de Vinculación con el medio, invitándose a nuestra comunidad a participar.</p> <p>Anexos</p> <p>OE2_H1_BasesFFCCDepartamentales2021-1 OE2_H1_BasesFFCCEstudiantiles2021-1</p> <p>Se apoya su difusión a través de mail masivo y RRSS. Se realizan 2 charlas informativas para orientar la postulación; está se efectúa a través del portal http://fondos.usm.cl.</p> <p>Anexos</p> <p>OE2_H1_DifusiónFFCC2021-1 OE2_H1_CharlaInformativaFFCC2021-1</p> <p>Terminado el proceso de postulación. Se reciben 7 postulaciones a iniciativas departamentales y 12 a iniciativas estudiantiles. El equipo evalúa las iniciativas aplicando criterios informados previamente en las bases.</p> <p>Anexo: OE2_H1_ProyectosGanadoresFFCC2021-1</p> <p>Las iniciativas seleccionadas, firmaron una carta de compromiso para el desarrollo y la ejecución del proyecto. Quienes no fueron seleccionadas se les entregó retroalimentación para postular en futuras versiones.</p>

				<p>Anexos</p> <p>OE2_H1_EvaluacionesIniciativasDepartamentales</p> <p>OE2_H1_EvaluacionesIniciativasEstudiantiles</p> <p>OE2_H1_CartaMINEDUC_FFCC2021-1</p> <p>OE2_H1_CartasCompromisoDepartamentalesFFCC2021-1</p> <p>OE2_H1_CartasCompromisoEstudiantilesFFCC2021-1</p> <p> Departamentos y estudiantes ejecutan sus iniciativas entre los meses de agosto – diciembre de 2021. En diciembre desarrollaron sus informes de cierre</p> <p>OE2_H1_Informe de Cierre FFCC2021-1</p>
Hito 2: Registro de indicadores en sistema. Fecha cumplimiento convenio: 11/2021	01/2022	OE2_H2_IndicadoresIniciativas OE2_H2_InformeAnualProgramaRSU OE2_H2_ReportePBI	Logrado (periodo anterior)	<p>La USM ha establecido como sistema de reportes oficial la Plataforma de Microsoft Power BI, por esta razón, la DVM, gestiona su información en dicha plataforma.</p> <p>Para el seguimiento de las iniciativas de RSU en el contexto de vinculación con el medio se ha recopilado su información, evidencias e indicadores especialmente con beneficiarios externos y actores USM. Detalle en OE2_H2_IndicadoresIniciativas.</p> <p>Se ha actualizado el sistema agregando indicadores desarrollados en torno a los proyectos ejecutados durante el segundo semestre 2021 y primer semestre 2022.</p> <p>Anexo</p> <ul style="list-style-type: none"> - OE2_H2_IndicadoresIniciativas - OE2_H2_InformeAnualProgramaRSU - OE2_H2_ReportePBI
Hito 3: Adjudicación de fondos de Iniciativas 2. Fecha cumplimiento convenio: 12/2020	06/2022	OE2_H3_BasesFFCCDepartamentales2021-2 OE2_H3_BasesFFCCEstudiantiles2021-2 OE2_H3_EvaluacionesDepartamentalesFFCC2021-2	Logrado (periodo actual)	<p>Se realiza la publicación y difusión de las Bases del Concurso para fondos concursables para Iniciativas de Iniciativas Estudiantiles y Departamentales en la página web de la Dirección de Vinculación con el medio, invitándose a nuestra comunidad a participar.</p> <p>Anexos:</p> <p>OE2_H3_BasesFFCCDepartamentales2021-2 OE2_H3_BasesFFCCEstudiantiles2021-2</p>

		<p>OE2_H3_Evaluaciones EstudiantesFFCC2021-2</p> <p>OE2_H3_ProyectosGanadoresFFCC2021-2</p> <p>OE2_H3_BasesFFCCDepartamentales2022-3</p> <p>OE2_H3_BasesFFCCEstudiantiles2022-3</p> <p>OE2_H3_Evaluaciones DepartamentalesFFCC2022-3</p> <p>OE2_H3_Evaluaciones EstudiantilesFFCC2022-3</p>	<p>Se apoya su difusión a través de mail masivo y RRSS. Se realizan 2 charlas informativas para orientar la postulación; está se efectúa a través Microsoft forms, en paralelo se realizan diversas reuniones con los departamentos con el objetivo de direccionar su postulación.</p> <p>Anexos:</p> <p>OE2_H3_DifusiónFFCC2021-2</p> <p>OE2_H3_CharlaInformativaFFCC2021-2</p> <p>Terminado el proceso de postulación. Se reciben 12 postulaciones a iniciativas departamentales y 5 a iniciativas estudiantiles. El equipo evalúa las iniciativas aplicando criterios informados previamente en las bases. Seleccionando 9 iniciativas departamentales y 1 estudiantil.</p> <p>Las iniciativas seleccionadas, firmaron una carta de compromiso para el desarrollo y la ejecución del proyecto. Quienes no fueron seleccionadas se les entregó retroalimentación para postular en futuras versiones.</p> <p>Departamentos y estudiantes ejecutan sus iniciativas entre los meses de marzo – mayo de 2022. En junio se desarrollaron sus informes de cierre.</p> <p>Con los excedentes de las dos convocatorias anteriores, se ha realizado una tercera convocatoria a fondos concursables, la cual espera entregar sus resultados la última semana de junio para ejecutar proyectos entre Julio y septiembre 2022.</p> <p>Anexos:</p> <p>OE2_H3_BasesFFCCDepartamentales2022-3</p> <p>OE2_H3_BasesFFCCEstudiantiles2022-3</p> <p>OE2_H3_FichaRevisionPreviaFFCC2022-3</p> <p>OE2_H3_EvaluacionesDepartamentalesFFCC2022-3</p> <p>OE2_H3_EvaluacionesEstudiantilesFFCC2022-3</p>
--	--	---	---

Hito 4: Informe de actividades curriculares afines al Programa. Fecha cumplimiento convenio: 05/2021	06/2022	OE2_H4_InformeDeActividadCurriculares	Logrado (periodo actual)	<p>Primero, se identificaron actividades curriculares a través de un levantamiento institucional de iniciativas de vinculación con el medio.</p> <p>Posteriormente, en coherencia con el nuevo modelo de gestión, el cual articula iniciativas existentes que evidencian el desarrollo de la competencia transversal sello de RSU en estudiantes, y la creación y/o fortalecimiento de iniciativas en el marco de los fondos concursables, se puede afirmar que se pudo identificar diversas actividades en el marco de asignaturas, las cuales han sido potenciadas gracias a la implementación de este programa.</p> <p>A todas ellas se les ha brindado asesoría pedagógica para el desarrollo de instrumentos de planificación y evaluación, instancias de difusión, cooperación en la búsqueda de beneficiarios externos e instancias de retroalimentación de sus iniciativas, además de financiamiento para la compra de insumos y ejecución de proyectos.</p> <p>Adicionalmente, se realizó un levantamiento de instancias académico-formativas identificando asignaturas y centros de prácticas que desarrollan la competencia sello RSU o tienen el potencial de serlo, con la idea de establecer estrategia de trabajo con los departamentos fuera de los plazos de ejecución de este programa.</p> <p>Estos levantamientos nos permiten identificar múltiples instancias RSU con las cuales podremos proyectar el trabajo del área en el futuro sociabilizando los resultados de estos levantamientos.</p> <p>Anexos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - OE2_H4_FortalecimientoProgramas - OE2_H4_InformeDeActividadCurriculares - OE2_H4_JornadaDeResponsabilidadSocialyÉticaUSM - OE2_H4_LevantamientoPracticas - OE2_H4_PlanCarrerasUSM2021-2022 - OE2_H4_PresentaciónRSUDepartamentos - OE2_H4_ProgramaRSUActualDepartamentos - OE2_H4_ResumenDeparlciativasRSU - OE2_H4_ReunionesDepartamentos - OE2_H4_RRSSYWEBDepartamentos
--	---------	---------------------------------------	--------------------------	---

Objetivo Específico N° 3 Desarrollar estrategias institucionales para dar continuidad y sustentabilidad al Programa de Responsabilidad Social Universitaria de la Institución.				
Hitos OE N° 3	Fecha cumplimiento efectiva	MDV(establecido proyecto)	Estado de avance	Descripción de avance del hito (máx. de 1000 caracteres por celda)
Hito 1: Fortalecimiento de capacidades internas VcM. Fecha cumplimiento convenio: 11/2021	11/2022	OE3_H1_CertificadoKarlaMaltes OE3_H1_CertificadoPaulinaAranda OE3_H1_FichaDiplomadoGabrielaLopez OE3_H1_FichaDiplomadoRafaelSolar OE3_H1_FichaDiplomadoRamonMaltes	no logrado (único pendiente)	<p>Capacitaciones;</p> <p>1. Karla Maltes - Profesional de Apoyo Sede Viña del Mar: Diplomado en Extensión en Liderazgo y Gestión de Equipos.</p> <p>2. Paulina Aranda - Profesional de Donaciones de Ex Alumnos y Empresas: Diplomado en Extensión en Customer Experience & Data Driven.</p> <p>Financiados por el Proyecto 2030 o “The Clover 2030 Engineering Strategy” de la Institución.</p> <p>Los siguientes diplomados se realizaron con financiamiento del programa FSM1995 permitiendo responder de mejor forma a lo planteado en el OE2_H2.:</p> <p>3. Ramón Maltés- Profesional de Apoyo VcM Diplomado en Python y ciencia de datos, el cual se encuentra en curso.</p> <p>4. Rafael Solar Profesor dpto. Química y Medio Ambiente.</p> <p>Diplomado en Vino Chileno: producción, elaboración, comercialización y degustación. En curso.</p> <p>5. Gabriela López Profesora Departamento Ingeniería en Diseño de Productos.</p> <p>Diplomado en Innovación para la inclusión: desarrollo de soluciones para personas en situación de envejecimiento. En curso.</p> <p>Para hacer un intercambio de capacidades adquiridas se ha generado un repositorio en plataforma I campus para compartir los conocimientos adquiridos en los respectivos diplomados, siendo conocidas las nuevas habilidades del equipo de trabajo e incorporarlas como estrategia de respuesta a los diversos requerimientos de esta Dirección General.</p> <p>Los diplomados desarrollados por académicos van en directa relación con los programas RSU que lideran, comprometiéndose a generar material visual de apoyo orientado a reforzar conocimientos en las comunidades internas y externas con las cuales trabajan.</p> <p>Certificados en Anexos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - OE3_H1_CertificadoKarlaMaltes - OE3_H1_CertificadoPaulinaAranda - OE3_H1_EstructuraRepositorioDiplomados

				<ul style="list-style-type: none"> - OE3_H1_FichaDiplomadoGabrielaLopez - OE3_H1_FichaDiplomadoRafaelSolar - OE3_H1_FichaDiplomadoRamonMaltes
Hito 2: Informe de Estrategias para sustentabilidad del Programa. Fecha cumplimiento convenio: 11/2021	06/2022	OE3_H2_InformeSustentabilidadProgramaRSU	Logrado (periodo actual)	<p>En 2016 se establece un enfoque curricular basado en competencias, implicando una modernización del área la cual, comienza conceptualizando la RSU y difundiéndola entre sus unidades académicas permitiendo levantar iniciativas existentes, perfilándose así un modelo de gestión (RSU).</p> <p>En 2021 se crea la Dirección General de VcM, en donde el área de RSU opera como sistema orientador, favoreciendo el desarrollo de iniciativas de impacto para el mutuo beneficio entre la Universidad y su entorno, desarrollando la competencia transversal sello en la formación de sus estudiantes como parte del Modelo Educativo.</p> <p>Acciones para su sustentabilidad:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Contratación de profesional de apoyo del Campus San Joaquín y Vitacura enfocado en el desarrollo de actividades de RSU. • Utilidad de fondos concursables para el fortalecimiento y creación de nuevas iniciativas departamentales; conjuntamente se realizó un levantamiento de oportunidades de financiamiento externo nacional para disponer de recursos una vez culminado el programa. • Apertura de fondos concursables de la red de exalumnos, programa orientado a estudiantes meritorios que presentan interés por desarrollar iniciativas. • Informes de cierre de las iniciativas permiten conocer su ejecución, retroalimentando al programa RSU al incorporar sus indicadores de logro, verificando así el cumplimiento de sus objetivos. • Perfeccionamiento a docentes dentro de sus áreas de expertiz, promoviendo la sustentabilidad de sus iniciativas, comprometiéndose a continuar el trabajo con sus comunidades. • Levantamiento de las asignaturas USM y centros de práctica que ejecutan actividades RSU o tienen el potencial de hacerlo, para fijar líneas de acción institucionales y departamentales una vez culminado el programa. • Fondos concursables 3 ejecutado con excedentes, nos han permitido incentivar sustentabilidad de las iniciativas en los departamentos. Además, hemos integrado nuevos criterios en sus rúbricas de evaluación entregando puntaje importante para proyectar ejecución de actividades.

					<p>Se visualiza sociabilizar los resultados obtenidos en el marco de este programa y su utilidad en el desarrollo de competencias sellos en estudiantes USM salvaguardando, a su vez la coherencia que tienen estas iniciativas con el modelo educativo institucional.</p> <p>Anexos:</p> <ul style="list-style-type: none">- OE3_H2_DecretoCambioNombDGVM- OE3_H2_DecretoDerogaDGVM- OE3_H2_DifusionFFCC2021-1- OE3_H2_DifusionFFCC2021-2- OE3_H2_DifusionFFCC2022-3- OE3_H2_FondosDeFinanciamiento- OE3_H2_JornadaDeResponsabilidadSocialyÉticaUSM- OE3_H2_LevantamientoPracticas- OE3_H2_ModeloFormativoRespSocialyEtica- OE3_H2_PlanCarrerasUSM2021-2022- OE3_H2_PresentaciónDGVM2020- OE3_H2_ProgramaRSU- OE3_H2_ResumenDeparlciativasRSU- OE3_H2_InformeSustentabilidadProgramaRSU
Hito 3: Informe anual de Programa RSU. Fecha cumplimiento convenio: 11/2021	06/2022	OE3_H3_InformeAnualProgramaRSU	Logrado (periodo actual)	<p>En coherence al modelo de gestión propuesto, primero se estableció una definición institucional de RSU al ser considerada competencias sello en el modelo educativo institucional. Posteriormente, este concepto es sociabilizado con los departamentos para detectar iniciativas que se encuentran trabajando en esta dirección o que tienen potencial de serlo.</p> <p>Se ha brindado los apoyos requeridos para fortalecerlas a través de asesorías pedagógicas, instrumentos de evaluación de impacto, difusión de sus iniciativas o contacto con colaboradores estratégicos o comunidades, como en el caso de ACATEC e IDP, los cuales han visto robustecidos sus programas, mejorado sus propuestas, abordado nuevas brechas con sus comunidades y ampliando sus beneficiarios internos y externos. Entregándoles además instrumentos de evaluación de impacto para la mejora continua de sus programas.</p>	



Subsecretaría de Educación Superior
Departamento de Fortalecimiento Institucional

Con la implementación de los fondos concursables se ha logrado que cada vez más departamentos levanten iniciativas, donde se les ayuda a perfilar sus propuestas para que sean coherentes al concepto RSU brindándoles apoyos de distinta índole su ejecución.

A futuro, se visualiza la importancia de mostrar los resultados obtenidos por este programa para comprometer a los departamentos en la ejecución de dichas actividades, los nuevos requerimientos de nuestros socios estratégicos y logrando vínculos sustentables en el tiempo.

OE3_H3_InformeAnualProgramaRSU

Objetivo Específico N° 4	Fomentar el desarrollo y ejecución del Programa mediante la realización de actividades RSU con colaboradores estratégicos y lograr impacto bidireccional.			
Hitos OE N° 4	Fecha cumplimiento efectiva	MDV(establecido proyecto)	Estado de avance	Descripción de avance del hito (máx. de 1000 caracteres por celda)
Hito 1: Firma de convenios con actores estratégicos Fecha cumplimiento convenio: 09/2021	06/2022	OE4_H1_CartaCompromisoASPADE OE4_H1_CartaCompromisoAspade_NormativasAlimentaria OE4_H1_CartaCompromisoEscuelaEspecialLaReina OE4_H1_CartaCompromisoMUSTAKIS-UTFSM OE4_H1_CartaCompromisoUSMCUBESAT OE4_H1_CompromisosActoresExternosACATEC OE4_H1_ConvenioCodelco OE4_H1_ConvenioMarcoMUSTAKIS-UTFSM OE4_H1_ConvenioMarcoRedFuturoTecnico OE4_H1_ConvenioNodosFuturoTecnicoO'HIGGINS-USM OE4_H1_CartaCompromisoASPADE OE4_H1_CartaCompromisoAspade_NormativasAlimentarias OE4_H1_CartaCompromisoEscuelaEspecialLaReina OE4_H1_CartaCompromisoMUSTAKIS-UTFSM OE4_H1_CartaCompromisoUSMCUBESAT OE4_H1_CompromisosActoresExternosACATEC OE4_H1_DescripcionIniciativasInstitucionales	Logrado (periodo actual)	<p>Se cuenta con 2 convenio marco, 2 convenios específicos firmados por el Rector de la Universidad Técnica Federico Santa María y los respectivos actores estratégicos. Además de las cartas de compromiso con colegios, fundación ASPADE y escuela especial de desarrollo de La reina, declaradas como compromisos de colaboración. Se detalla los principales programas institucionales y colaboradores estratégicos con los cuales se ha suscrito convenio (o similar).</p> <p>Anexos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - OE4_H1_ConvenioMarcoMUSTAKIS-UTFSM - OE4_H1_ConvenioMarcoRedFuturoTecnico - OE4_H1_ConvenioNodosFuturoTecnicoO'HIGGINS-USM - OE4_H1_ConvenioCodelco - OE4_H1_CartaCompromisoASPADE - OE4_H1_CartaCompromisoAspade_NormativasAlimentarias - OE4_H1_CartaCompromisoEscuelaEspecialLaReina - OE4_H1_CartaCompromisoMUSTAKIS-UTFSM - OE4_H1_CartaCompromisoUSMCUBESAT - OE4_H1_CompromisosActoresExternosACATEC - OE4_H1_DescripcionIniciativasInstitucionales

Hito 2: Ejecución de actividades con socios estratégicos. Fecha cumplimiento convenio: 09/2021	06/2022	OE4_H2_ActividadesConSociosEstratégicos OE4_H2_InformeAnualProgramaRSU OE4_H2_RevistaProgramaRSU	Logrado (periodo actual)	<ul style="list-style-type: none"> • Levantamiento de iniciativas preexistentes: reuniones de sociabilización con todos los departamentos y sedes de la Universidad. • Implementación fondos concursables para el fortalecimiento o creación de nuevas iniciativas. actividades con socios estratégicos variadas dependiendo de la naturaleza del proyecto se destacan: <ol style="list-style-type: none"> 1. Apoyo en búsqueda de beneficiarios. Creación bases de datos. 2. Fidelización para asistencia de reuniones. 3. Difusión y desarrollo de gráficas en rrss. 4. Participación en reuniones de trabajo, coordinación 5. Desarrollo de convenios. 6. Desarrollo de encuestas de satisfacción. 7. Diseño de instrumentos de evaluación de impacto externo-interno: Acatec, IDP. 8. Ejecución de reunión de trabajo con beneficiarios externos en el mes de junio donde se recibió su retroalimentación al programa y levantamiento de nuevas necesidades. <p>Como acciones futuras con estas iniciativas, se pretende sociabilizar con los departamentos, a través de cartas de compromiso, la solicitud de continuidad de proyectos, en consideración del logro de sus indicadores de ejecución.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Desarrollo de iniciativas institucionales externas con foco en RSU/RSE, las cuales fueron asumidas por este equipo. <ol style="list-style-type: none"> 1. Apoyo en gestión. 2. Facilitación de nexos con unidades académicas y estudiantes USM. 3. Asistencia a reuniones de coordinación. 4. Búsqueda de charlistas, considerando la línea de trabajo de la USM. 5. Difusión. 6. Facilitación de espacio físicos para ceremonias y talleres. 7. Diseño de instrumentos de percepción de impacto externo: Programa Viraliza. 8. Ejecución de reunión de trabajo con beneficiarios externos donde se recibió su retroalimentación al programa.
---	---------	--	-----------------------------	--

				<p>Con todas las iniciativas institucionales presentadas, se ha proyectado trabajo para el 2022 y debido a la firma de convenios y cartas de compromiso que extienden estas colaboraciones más allá de los alcances de este proyecto, agregándose además nuevas instituciones; Fundación Mustakis y Fundación “Conectado aprendo”.</p> <p>Anexos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • OE4_H2_ActividadesConSociosEstratégicos • OE4_H2_ActividadesPentientes • OE4_H2_InformeAnualProgramaRSU • OE4_H2_NotasPeriodísticas2021 • OE4_H2_NotasPeriodísticas2022 • OE4_H2_RevistaProgramaRSU • OE4_H2_SeguimientoActividadesFFCC
Hito 3: Análisis de medición de impacto. Fecha cumplimiento convenio: 09/2021	06/2022	OE4_H3_AnalisisResultadosCorfoViralizaUSM OE4_H3_IndicadoresImpacto OE4_H3_ResumenEvaluaciónImpactoRSU	Logrado (periodo actual)	<p>En el levantamiento de iniciativas departamentales, se encontraron proyectos con replicabilidad en el tiempo con una mejora constante en alcances y gestión en sus actividades.</p> <p>Conscientes de los beneficios de estas iniciativas en los estudiantes USM y los efectos que se lograba con las comunidades, estas iniciativas carecían de medios de verificación objetiva que permitiera y facilitaran la toma de decisiones para acciones futuras.</p> <p>A través de la asesoría técnica de un sociólogo, se fortaleció dichas iniciativas (ACATEC e IDP), desarrollándoles instrumentos de evaluación de impacto que permitieran confirmar sus alcances tanto en estudiantes USM, como con las comunidades beneficiadas.</p> <p>En ellas, se establece el grado de percepción de la frecuencia de indicadores observables, a través de cuestionarios con escala de apreciación tipo Likert. En el caso de los instrumentos dirigidos a los estudiantes, ellos consideran la ocurrencia en el desarrollo de competencias sellos USM, en el mismo formato antes señalado.</p> <p>El equipo RSU ha ejecutado acciones para la validación y pilotaje de los instrumentos, coordinación con encargados para su aplicación y consolidación de bases de datos para el posterior análisis y sociabilización de resultados.</p> <p>Para más información ver anexo:</p>



- OE4_H3_AnalisisResultadosCorfoViralizaUSM

Gracias a la experiencia adquirida por el equipo RSU se ha podido apoyar procesos similares en otros programas afines.

Más información e instrumentos en Anexo:

- OE4_H3_IndicadoresImpacto
- OE4_H3_ResumenEvaluaciónImpactoRSU

3. ESTADO DE AVANCE DE INDICADORES COMPROMETIDOS

a) Avance de indicadores	Línea base	Meta año 1	Valor efectivo año 1	Meta año 2	Valor efectivo año 2	Estado de avance	MdV (establecido en proyecto)
Colaboradores externos	0	2	2	2	3	Logrado	OE4_H2_EjecucionActividades
Ejecución presupuestaria de iniciativas adjudicadas 1y 2.	0	40%	0%	90%	22,16%	No Logrado	-
Beneficiarios externos finales	0	100	346	200	1013	Logrado	OE2_H2_IndicadoresIniciativas
Beneficiarios estudiantes UTFSM	0	25	311	50	780	Logrado	OE2_H2_IndicadoresIniciativas
Beneficiarios profesores y profesionales UTFSM	0	5	60	10	73	Logrado	OE2_H2_IndicadoresIniciativas
Apariciones en medios internos o externos de comunicación	0	2	3	4		Logrado	OE4_H2_NotasPeriodisticas
Medición de indicadores de impacto	1	2	3	3	3	Logrado	OE4_H3_IndicadoresImpacto
Convenios (o similar) desarrollado en el marco del Programa RSU	2	3	3	4	4	Logrado	OE4_H1_CompromisosActoresExternos OE4_H1_ConvenioNodosSectorialesSecreducO'HIGGINS - USM.pdf OE4_H1_CartadecompromisoUSMCUBESAT OE4_H1_CovenioCodelco

b) Análisis indicadores no logrados o parcialmente logrados	Estrategias remediales (máx. 500 caracteres por celda)
Ejecución presupuestaria de iniciativas adjudicadas 1 y 2.	En enero 2022 se ejecutaron recursos para los proyectos ganadores de los fondos concursables, se ha desarrollado una tercera convocatoria en el mes de mayo, la cual recientemente ha sido adjudicada, incrementando considerablemente el nivel de ejecución del proyecto, ya que en esta oportunidad se han adjudicados fondos a 10 iniciativas departamentales.

4. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

Indique el presupuesto vigente (considerar la última reitemización aprobada), monto efectivamente ejecutado y porcentaje efectivamente ejecutado del total del presupuesto por ítem. Además, se requerirá detallar los gastos ejecutados y gastos pendientes por ejecutar.

Ítem	Presupuesto vigente del ítem (\$)	Monto efectivamente ejecutado (\$) del ítem, a la fecha de corte	Porcentaje efectivamente ejecutado del ítem, a la fecha de corte (%)	Detallar gastos ejecutados y gastos pendientes de ejecutar (máx. 500 caracteres por celda).
Actividades de Formación y Especialización	4.858.000	1.648.000	33,92	Ejecutados: Inscripción al Diplomado en Python y Ciencia de Datos de Ramón Maltés. Comprometidos: \$3.210.000.- A la fecha se encuentran cursando diplomados dos personas, y estamos a la espera de que se emitan las facturas. Total Ejecutado + Comprometido \$4.858.000.- (100% presupuesto gastado)
Movilidad Estudiantil	0	0	-	
Vista de Especialista	0	0	-	
Actividades de Vinculación y Gestión	0	0	-	
Contratación de Académicos	0	0	-	
Contratación de Equipo de Gestión	59.118.728	45.162.636	76,39	Ejecutados: Remuneración Ingeniero Proyectos, periodo Dic 20 a Jul 21 (termino contrato) Remuneración Asesora Pedagógica, periodo Ene 21 a May 22 Honorarios Ingeniero Proyecto desde diciembre 2021 hasta May 22. Comprometidos: \$8.380.833.- Remuneración Asesora Pedagógica hasta cierre de proyecto. \$5.400.000.- Honorarios Ingeniero Proyecto hasta cierre de proyecto. Total Ejecutado + Comprometido \$58.943.469.- (99,7% presupuesto gastado)

Contratación de Ayudantes y Tutores	2.020.050	1.130.850	55,98	Ejecutados: Contratación de ayudantes hasta junio 2022. Comprometidos: \$206.100.- Contratación de ayudantes hasta julio 2022. Pendiente: \$618.300.- Contratación de dos ayudantes hasta el término del proyecto (las contrataciones de los ayudantes se realizan al comienzo de los semestres). Total Ejecutado + Comprometido \$1.955.250.- (97% presupuesto gastado)
Otras Contrataciones	4.400.000	2.000.000	45,45	Ejecutados Contratación de apoyos (3) para la ejecución de actividades de los proyectos adjudicados en los concursos hasta junio 2022 Comprometidos: \$1.800.000.- Contratación de apoyos (2) para el proyecto hasta cierre proyecto. Total Ejecutado + Comprometido \$3.800.000.- (86% presupuesto gastado)
Materiales e Insumos	3.778.000	1.780.649	47,13	Ejecutados: Compra de materiales e insumos de oficina para el equipo del proyecto Comprometidos: \$117.980.- Compra de audífonos Total Ejecutado + Comprometido \$1.898.629.- (50% presupuesto gastado)
Servicios y Productos de Apoyo Académico y Difusión	1.400.000	600.000	42,86	Ejecutados: Diseño y Material Gráfico
Asistencia a Reuniones y Actividades Académicas	340.000	0	0	Comprometidos: \$150.000 trasladados. Total Ejecutado + Comprometido \$150.000.- (44% presupuesto gastado)
Organización de Talleres y Seminarios	405.072	354.000	87,39	Ejecutados: Traslados a talleres.

Impuestos y Patentes	0	0	0	
Fondos Concursables	43.076.150	18.050.193	41,9	<p>Ejecutados: Concurso PROGRAMA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA USM 2021 (1° Versión cerrada) Concurso PROGRAMA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA USM 2022 (2° Versión cerrada, en etapa de pagos pendientes)</p> <p>Comprometidos: \$177.223, pagos pendientes de envío de facturas. \$20.000.000.- Concurso PROGRAMA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA USM 2022, 3° Versión (con fecha 29 de junio se evalúan los proyectos postulados y se adjudica presupuesto a 10 proyectos para desarrollar y ejecutar sus actividades) Total Ejecutado + Comprometido \$38.227.416.- (88% presupuesto gastado)</p>
Servicios de Soporte y Seguros	0	0	0	
Asistencia Técnica	4.000.000	4.000.000	100	<p>Ejecutados: \$4.000.000.-</p>
Bienes	21.113.000	10.147.821	48,06	<p>Ejecutados: Compra de bienes para equipamiento computacional y audiovisual de oficinas de la Dirección General de Vinculación con el Medio, tanto para sus Campus como Sedes.</p> <p>Comprometidos: \$2.057.293.- Adquisición de sillas, monitor, altavoces, entre otros. Total Ejecutado + Comprometido \$12.205.114.- (58% presupuesto gastado)</p>
Obras	0	0	0	
Total	144.509.000	84.874.149	58,73	

En resumen, el Proyecto posee un total de **\$84.874.149.-** ejecutados, los cuales equivalen al **59%** del total adjudicado y un monto comprometido de **\$42.117.729** (En remuneraciones y otros), que equivale a un **29%** de comprometido. Total, ejecutado más comprometido: **\$126.991.878**, equivalente al **88%** del total del proyecto.

5. RESUMEN DEL DESARROLLO DE LA INICIATIVA

Avance general del proceso de implementación (máx. 1500 caracteres).

- a. Principales avances
- Fortalecimiento de la cultura de responsabilidad social en la USM a través de diferentes instancias de reunión o sociabilización con iniciativas estudiantiles, institucionales, departamentos académicos y docentes además de otras Unidades para establecer articulaciones internas que favorezcan el exitoso desarrollo de este proyecto.
 - Potenciar el desarrollo y activación de redes para la realización de actividades en responsabilidad social siendo este proyecto un facilitador en varios casos.
 - Levantamiento de información para determinar línea base (2019) y reporte de indicadores para año 1 2020. Estandarización del registro de tipo de indicadores y reportabilidad oficial a través de PowerBI.
 - Se ha enfatizado con los departamentos en potenciar el área especialmente con Fondos Concursables para la iniciativa.
 - Se ha ejecutado exitosamente el primer y segundo proceso de fondos concursables dejando capacidad instalada en diversas iniciativas, permitiendo consolidar la replicabilidad de la actividad e incrementando el número de iniciativas tanto departamentales como estudiantiles. Para utilizar excedentes de ambas convocatorias, se acaba de adjudicar recursos para tercera convocatoria con 11 iniciativas departamentales.
 - Se ha trabajado en la generación de instrumentos de impacto a través de un proceso de acompañamiento a la iniciativa junto a un sociólogo experto, considerando su validación y aplicación. Ya se tiene el análisis de resultados de una de las iniciativas, los cuales se presentan en este informe.
- b. Nudos críticos y retrasos en la institución.
- Un nudo crítico continúa siendo la contingencia y el teletrabajo; se está flexibilizando las instancias de reunión a modalidad híbrida, de acuerdo a los requerimientos de las iniciativas y socios estratégicos, complicando fundamentalmente instancias de retroalimentación (las cuales se han flexibilizado, diversificado y adaptado para poder recibir la retroalimentación que se espera, pero demandado mayores esfuerzos de los que se tenían inicialmente contemplados). El escenario de incertidumbre con el cual han operado los establecimientos educacionales, en su proceso de calendarización de actividades también ha complejizado la concreción de las iniciativas de vinculación escolar.

Gestión y estrategias de articulación con actores/unidades pertinentes (máx. 1500 caracteres).

Se ha fortalecido la cultura de la USM en materia de responsabilidad social, lo que ha incentivado la continuidad de actividades existentes, evitando inclusive en algunos casos su desaparición, y la proliferación de actividades nuevas. En este sentido, ha sido clave la definición de dos líneas de trabajo diferenciadas según la realidad del Departamento o la iniciativa. Por un lado, trabajo de motivación y soporte para potenciar la continuidad de ciertas iniciativas más consolidadas en su implementación - inclusive previas a este proyecto- y, por otra parte, un trabajo más focalizado con aquellos departamentos que carecen de estas o están en un estado muy insipiente, pero, que tienen interés en implementarlas.

Finalmente, comentar dar visibilidad a las iniciativas, con las que actualmente nos encontramos trabajando y que han postulado a los FFCC ha sido una excelente estrategia de difusión y de aprendizaje para otros departamentos ya que a través de estas iniciativas han logrado modelar en un programa RSU los objetivos que se han propuesto desarrollar. En reunión con socios estratégicos se nos encomendó de dar visibilidad y sociabilidad a lo ejecutado para ampliar los alcances de los diversos programas.

La principal debilidad, continúa siendo la contingencia sanitaria que ha impedido o retrasado el desarrollo de ciertas actividades, cuya naturaleza de ejecución debe ser de forma presencial. También, la sobrecarga de reuniones y trabajo online de los Departamentos académicos y docentes o estudiantes a veces ralentiza el diseño de las actividades y con ello su implementación.

Diseño y desarrollo de estrategias de institucionalización y sustentabilidad de la iniciativa (máx. 1500 caracteres).

1. **Incorporación del programa de responsabilidad social como parte del modelo de gestión de vinculación con el medio de la USM** y con ello potenciar proyectos que permitan aumentar el impacto significativamente especialmente en ciertas comunidades estratégicas como escolares, emprendedores, entre otros.
2. **Participación de instancias de cierre, reuniones de trabajo y encuestas de satisfacción a beneficiarios externos:** Instancias de coordinación y sociabilización con socios estratégicos, permitiendo el levantamiento de requerimientos, conocimiento de percepciones y propuestas de trabajo a futuro. Las encuestas de satisfacción cuantifican las percepciones sobre la ejecución de los diversos proyectos, a través de un instrumento cuali/ cuanti de naturaleza auto aplicado, brindando una retroalimentación sobre su participación en las diversas iniciativas al programa.
3. **Firma de convenios y compromisos;** Para formalizar estas interacciones y lograr que se proyecten en el tiempo, más allá de la ejecución de este programa. En ellas se establecen lineamientos para la participación de docentes y estudiantes, explicando los objetivos y alcances de los proyectos.
4. **Contratación de profesional de apoyo del Campus San Joaquín y Vitacura** enfocado en el desarrollo de actividades de RSU, dará continuidad al trabajo realizado con las unidades académicas y fomentando nuevas iniciativas.
5. **Levantamiento de oportunidades de financiamiento externo nacional** se brinda información para la captación de recursos una vez finalizado este programa, con el fin de dar sustentabilidad a sus iniciativas, motivando la vinculación con organismos públicos y privados en torno a la responsabilidad social.
6. **Desarrollo de capacidades internas, perfeccionamiento a docentes dentro de sus áreas de expertiz**, promoviendo la sustentabilidad de sus iniciativas y comprometiéndolos a continuar el trabajo con sus comunidades con temáticas que van en directa relación con los programas que lideran. También perfeccionamiento a miembros del equipo de VcM para dar respuesta a los nuevos requerimientos que tendrá esta Dirección General en el proceso de modernización en torno al desarrollo de competencias sello institucionales.
7. **Intercambio de capacidades adquiridas** se ha generado material visual en plataforma I campus para compartir los conocimientos en los respectivos diplomados y ponerla a disposición de la comunidad universitaria en general.
8. **Sociabilizar los resultados** a partir de los levantamientos de información y resultados de los diversos proyectos ejecutados en el marco de este programa, se difunden resultados de impacto tanto interno como externo y su utilidad en el desarrollo de competencias sellos y habilidades laborales en sus estudiantes salvaguardando a su vez, la coherencia que tienen estas iniciativas con el modelo educativo institucional, promoviéndose así el diseño y ejecución de proyectos RSU dentro de sus planes estratégicos anuales. Difusión externa en distintas plataformas y rrss, actuando como un facilitador con el medio externo para búsqueda de stakeholders que contribuyan a las actividades a realizar por la USM.

Resumen de planes o estrategias para enfrentar la contingencia sanitaria (máx. 2500 caracteres, pudiendo agregar planes y estrategias en anexos).

1. Contacto permanente con las iniciativas existentes para mantener el espíritu RSU vigente dando a conocer el Programa y mostrando colaboración.
2. Potenciar el desarrollo de actividades más resilientes que permitan su implementación, y por ende continuidad, en épocas de crisis para lo cual es importante considerar recursos digitales.
3. Dar visibilidad a los casos de éxito, para ejemplificar y motivar a otros Departamentos a trabajar sus programas de RSU.
4. Trabajo constante y continuo para fidelizar asistencia a reuniones de trabajo.
5. Mantener siempre una actitud proactiva y de colaboración hacia los Departamentos Académicos y Docentes y estudiantes.



6. ANEXOS

OE1_H1_Programa_RSU
OE1_H2_SociabilizaciónyDifusión_2021-1
OE1_H2_SociabilizaciónyDifusión_2021-2
OE1_H3_ActividadesConSociosEstratégicos
OE1_H3_ActividadesPendientes
OE1_H3_EncuestaBeneficiariosIniciativasRSU
OE1_H3_EncuestaEstudiantesUSMIniciativasRSU
OE3_H3_InformeDeEvaluaciónProgramaRSU
OE1_H3_PautaEvaluaciónEstudiantesACATEC
OE1_H3_RetroaProyectosNoSelcFFCC2021-1
OE1_H3_RetroaProyectosNoSelcFFCC2021-2
OE1_H3_RetroaProyectosTallerVI
OE1_H3_RetroaSesionesUSM-CORFOVIRALIZA
OE1_H3_SintesisInformesDeCierreFFCC2021-1
OE2_H1_BasesFFCCDepartamentales2021-1
OE2_H1_BasesFFCCEstudiantiles2021-1
OE2_H1_CartaMINEDUC_FFCC2021-1
OE2_H1_CartasCompromisoDepartamentalesFFCC2021-1
OE2_H1_CartasCompromisoEstudiantilesFFCC2021-1
OE2_H1_CharlaInformativaFFCC2021-1
OE2_H1_DifusiónFFCC2021-1
OE2_H1_EvaluacionesIniciativasDepartamentales
OE2_H1_EvaluacionesIniciativasEstudiantiles
OE2_H1_InformeDeCierreFFCC2021-1
OE2_H1_ProyectosGanadoresFFCC2021-1
OE2_H2_IndicadoresIniciativas
OE2_H2_InformeAnualProgramaRSU
OE2_H2_ReportePBI
OE2_H3_BasesFFCCDepartamentales2021-2
OE2_H3_BasesFFCCDepartamentales2021-3
OE2_H3_BasesFFCCEstudiantiles2021-2
OE2_H3_BasesFFCCEstudiantiles2021-3
OE2_H3_CartasCompromisoDepartamentalesFFCC2021-2



Subsecretaría de Educación Superior
Departamento de Fortalecimiento Institucional

OE2_H3_CartasCompromisoEstudiantilesFFCC2021-2

OE2_H3_CharlaInformativaFFCC2021-2

OE2_H3_DifusiónFFCC2021-2

OE2_H3_EvaluacionesDepartamentalesFFCC2021-2

OE2_H3_EvaluacionesDepartamentalesFFCC2022-3

OE2_H3_EvaluacionesEstudiantesFFCC2021-2

OE2_H3_EvaluacionesEstudiantilesFFCC2022-3

OE2_H3_FichaRevisionPreviaFFCC2021-2

OE2_H3_FichaRevisionPreviaFFCC2022-3

OE2_H3_ProyectosGanadoresFFCC2021-2

OE2_H4_FortalecimientoProgramas

OE2_H4_InformeDeActividadCurriculares

OE2_H4_JornadaDeResponsabilidadSocialyÉticaUSM

OE2_H4_LevantamientoPrácticas

OE2_H4_PlanCarrerasUSM2021-2022

OE2_H4_PresentaciónRSUDepartamentos

OE2_H4_ProgramaRSUActualDepartamentos

OE2_H4_ResumenDeparciativasRSU

OE2_H4_ReunionesDepartamentos

OE2_H4_RRSSYWEBDepartamentos

OE3_H1_CertificadoKarlaMaltes

OE3_H1_CertificadoPaulinaAranda

OE3_H1_EstructuraRepositorioDiplomados

OE3_H1_FichaDiplomadoGabrielaLopez

OE3_H1_FichaDiplomadoRafaelSolar

OE3_H1_FichaDiplomadoRamonMaltes

OE3_H2_DecretoCambioNombDGVM

OE3_H2_DecretoDerogaDGVM

OE3_H2_DifusionFFCC2021-1

OE3_H2_DifusionFFCC2021-2

OE3_H2_DifusionFFCC2022-3

OE3_H2_FondosDeFinanciamiento

OE3_H2_InformeSustentabilidadProgramaRSU

OE3_H2_JornadaDeResponsabilidadSocialyÉticaUSM

OE3_H2_LevantamientoPrácticas

OE3_H2_ModeloFormativoRespSocialyEtica



Subsecretaría de Educación Superior
Departamento de Fortalecimiento Institucional

OE3_H2_PlanCarrerasUSM2021-2022
OE3_H2_PresentaciónDGVM2020
OE3_H2_ProgramaRSU
OE3_H2_ResumenDeparlciativasRSU
OE3_H3_InformeAnualProgramaRSU
OE4_H1_CartaCompromisoASPADE
OE4_H1_CartaCompromisoAspade_NormativasAlimentaria
OE4_H1_CartaCompromisoEscuelaEspecialLaReina
OE4_H1_CartaCompromisoMUSTAKIS-UTFSM
OE4_H1_CartaCompromisoUSMCUBESAT
OE4_H1_CompromisosActoresExternosACATEC
OE4_H1_ConvenioCodeLco
OE4_H1_ConvenioMarcoMUSTAKIS-UTFSM
OE4_H1_ConvenioMarcoRedFuturoTecnico
OE4_H1_ConvenioNodosFuturoTecnicoO'HIGGINS-USM
OE4_H1_DescripcionIniciativasInstitucionales
OE4_H2_ActividadesConSociosEstratégicos
OE4_H2_ActividadesPentientes
OE4_H2_InformeAnualProgramaRSU
OE4_H2_NotasPeriodísticas2021
OE4_H2_NotasPeriodísticas2022
OE4_H2_RevistaProgramaRSU
OE4_H2_SeguimientoActividadesFFCC
OE4_H3_AnálisisResultadosCorfoViralizaUSM
OE4_H3_IndicadoresImpacto
OE4_H3_ResumenEvaluaciónImpactoRSU

Link para anexos: [Anexos](#)

NOTA: idealmente ingresar en navegador incógnito