

INFORME DE CIERRE

Plan de Fortalecimiento Universidades Estatales/ Fortalecimiento Universidades/ Educación Superior Regional/ Internacionalización/ Innovación/ Áreas estratégicas

1. DATOS GENERALES DE LA INICIATIVA

Institución	UNIVERSIDAD TÉCNICA FEDERICO SANTA MARÍA	Código iniciativa	FSM1995
Título iniciativa	Diseño y ejecución de un modelo innovador de gestión de Programa Responsabilidad Social Universitaria en el marco de la Vinculación con el medio Institucional.		
Objetivo general	Generar un modelo de gestión innovador de Programa de Responsabilidad Social Universitaria en el marco de la Vinculación con el medio Institucional que favorezca el desarrollo de iniciativas de impacto para el mutuo beneficio entre la Universidad y su entorno.		
Tipo iniciativa – Año convocatoria	Educación Superior Regional- Año 2019	Duración iniciativa	24 meses. <i>36 meses con extensión</i>
Fecha inicio – término	04/11/2019 - 04/11/2022	Fecha presentación informe	05/01/2023

2. DESCRIPCIÓN DEL ESTADO CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS E HITOS.

Objetivo Específico N° 1				
Diseñar y validar un modelo de gestión del Programa de Responsabilidad Social Universitaria en el marco de la Vinculación con el Medio Institucional para colaborar desde nuestro quehacer en el desarrollo local				
Hitos OE N° 1	Fecha cumplimiento efectiva ¹	MDV (establecido proyecto) ²	Estado de cumplimiento ³	Descripción del logro del hito (máx. de 1000 caracteres por celda)
Hito 1: Programa RSU – UTFSM. Fecha cumplimiento convenio: 03/2020	01/2021	OE1_H1_Programa RSU	Logrado (periodo anterior)	<p>La Dirección General de Vinculación con el Medio (DGVM) de la USM, Unidad que lidera este proyecto, está trabajando en un perfeccionamiento de su gestión a través de distintas acciones. En este contexto, se ha trabajado durante un año un nuevo modelo de gestión del área en base al diseño e implementación de diferentes Programas de Vinculación con el Medio. La Responsabilidad Social Universitaria (RSU o RS) es uno de ellos, y ha permitido la creación o fortalecimiento de diversas actividades y a la culturización en esta materia. Es importante mencionar, nuestra casa de estudios ha declarado la RS y ética como una de las competencias sello del modelo educativo vigente.</p> <p>Se ha realizado trabajo de colaboración con diversos actores externos que han permitido una mayor articulación de las diversas iniciativas. Se ha logrado planificar y organizar ideas de desarrollo para la ejecución de programas identificando las problemáticas y brechas que existen en las distintas comunidades (Detalle en Hito 2).</p> <p>Anexos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - OE1_H1_ProgramaRSU

¹ Considerar la fecha de cumplimiento efectiva del hito o bien la fecha reprogramada en la que se espera cumplir con todas sus actividades.

² Adjuntar los medios de verificación comprometidos en el convenio numerados y ordenados. En los casos excepcionales en que el hito se pueda cumplir con otro MdV adjuntarlo y justificar en quinta columna.

³ Categorías de la lista desplegable: **Logrado** (periodo anterior): hito ha sido cumplido en periodo anterior, adjuntando siempre el MdV comprometido en el convenio; **Logrado** (periodo actual): hito ha sido cumplido en el último semestre, adjuntando el MdV comprometido en el convenio; **No logrado** (NL): hito no cumplido en el plazo establecido, mostrando retrasos en actividades comprometidas y **No aplica** (NA): no corresponde su evaluación durante el período informado.

Hito 2: Sociabilización del Programa Fecha cumplimiento convenio: 11/2021	06/2021	OE1_H2_Sociabilización y Difusión_2021-1 OE1_H2_Sociabilización y Difusión_2021-2	Logrado (periodo anterior)	<p>Internamente la DGVM ha sociabilizado el Proyecto, sus objetivos y el modelo de vinculación, con cada uno de los Departamentos de todos los Campus y Sedes de la USM y con diversos actores estratégicos externos. Se pueden destacar colegios de la Región Metropolitana y la V región, CODELCO Ventanas desarrollando talleres de especialidad a estudiantes EMTP para acercarlos a la educación superior TP, la Red O'Higgins Futuro Técnico, Federación Mi Pyme y la cámara de comercio de Olmué brindando apoyo a emprendedores, etc.</p> <p>Se ha intensificado la difusión del Programa en 2021 y 2022. Internamente a través de los Fondos Concursables (Detalle en OE 2), la ejecución de estas iniciativas ha permitido masificar la sociabilización interna y externa de todos los conceptos que componen el programa RSU USM.</p> <p>Además, se han realizado acciones de vinculación de iniciativas internas con actores externos prestando apoyo en sociabilización, difusión y ejecución de las acciones requeridas para el cumplimiento de sus objetivos, un ejemplo de ellos es el workshop del Departamento de Física.</p> <p>Más información e instrumentos en Anexo</p> <ul style="list-style-type: none"> - OE1_H2_Sociabilización y Difusión 2021-1 - OE1_H2_Sociabilización y Difusión 2021-2
Hito 3: Informe de evaluación del Programa. Fecha cumplimiento convenio: 11/2021	06/2022	OE1_H3_Informe de Evaluación Programa RSU	Logrado (periodo anterior)	<ul style="list-style-type: none"> • Anexo que cuantifica las instancias de retroalimentación existentes. • Asesora metodológica ha brindado instancias de retroalimentación ajustadas a las necesidades de las iniciativas realizándose mejoras en el desarrollo de los procesos. • Informes de cierre en el marco de los fondos concursables 1, 2 y 3, entregan una retroalimentación con colaboradores estratégicos en distintas instancias definidas por la iniciativa, levantándose información sobre su funcionamiento, nuevos requerimientos de las comunidades beneficiadas y áreas de mejora para su replicabilidad. • Realización de reuniones de trabajo con diversos colaboradores estratégicos participantes en las iniciativas ejecutadas, obteniendo una retroalimentación directa al programa RSU.

- Diseño de dos encuestas a disposición de las iniciativas para recabar percepciones generales sobre el funcionamiento de los proyectos orientadas a la población interna (estudiantes USM) y externa (Comunidades beneficiadas) una vez culminada su ejecución.

Se destaca que el contexto pandemia limitó la interacción presencial con las iniciativas y sus colaboradores estratégicos, no obstante, se buscaron múltiples instancias virtuales que permitieron la retroalimentación para el proyecto.

Anexos:

- OE1_H3_ActividadesConSociosEstratégicos
- OE1_H3_ActividadesPendientes
- OE1_H3_EncuestaSatisfaccionExternosFFCC2021-2
- OE1_H3_EncuestaSatisfaccionInternosFFCC2021-2
- OE3_H3_InformeDeEvaluaciónProgramaRSU
- OE1_H3_InformeEncuestaSatisfacciónFFCC2022-3
- OE1_H3_PautaEvaluaciónEstudiantesACATEC
- OE1_H3_RetroaProyectosNoSeleccFFCC2021-1
- OE1_H3_RetroaProyectosNoSeleccFFCC2021-2
- OE1_H3_RetroaProyectosNoSeleccFFCC2022-3
- OE1_H3_RetroaProyectosTallerVI
- OE1_H3_RetroaSesionesUSM-CORFOVIRALIZA
- OE1_H3_SintesisInformesDeCierreFFCC2021-1
- OE1_H3_SintesisInformesDeCierreFFCC2021-2
- OE1_H3_SintesisInformesDeCierreFFCC2022-3

Objetivo Específico N° 2				
Colaborar en el desarrollo del Modelo Educativo institucional como parte de los procesos formativos de pre y postgrado para hacer de la RSU un sello de la formación académica USM.				
Hitos OE N° 2	Fecha cumplimiento efectiva	MDV(establecido proyecto)	Estado de avance	Descripción de avance del hito (máx. de 1000 caracteres por celda)
Hito 1: Adjudicación de fondos de Iniciativas 1. Fecha cumplimiento convenio: 04/2020	06/2021	OE2_H1_Adjudicación FondosIniciativas1 OE2_H1_BasesFFCCDepartamentales2021-1 OE2_H1_BasesFFCCEstudiantiles2021-1 OE2_H1_ProyectosGanadoresFFCC2021-1 OE2_H1_CartaMINED UC_FFCC2021-1	Logrado (periodo anterior)	<p>Se realiza la publicación y difusión de las Bases del Concurso para fondos concursables para Iniciativas Estudiantiles y Departamentales en la página web de la Dirección de Vinculación con el medio, invitándose a nuestra comunidad a participar.</p> <p>Anexos</p> <ul style="list-style-type: none"> - OE2_H1_AdjudicaciónFondosIniciativas1 - OE2_H1_BasesFFCCDepartamentales2021-1 - OE2_H1_BasesFFCCEstudiantiles2021-1 <p>Se apoya su difusión a través de mail masivo y RRSS. Se realizan 2 charlas informativas para orientar la postulación; está se efectúa a través del portal http://fondos.usm.cl.</p> <p>Anexos</p> <ul style="list-style-type: none"> - OE2_H1_CharlaInformativaFFCC2021-1 - OE2_H1_DifusiónFFCC2021-1 <p>Terminado el proceso de postulación. Se reciben 7 postulaciones a iniciativas departamentales y 12 a iniciativas estudiantiles. El equipo evalúa las iniciativas aplicando criterios informados previamente en las bases.</p> <p>Anexo:</p> <ul style="list-style-type: none"> - OE2_H1_ProyectosGanadoresFFCC2021-1

				<p>Las iniciativas seleccionadas, firmaron una carta de compromiso para el desarrollo y la ejecución del proyecto. Quienes no fueron seleccionadas se les entregó retroalimentación para postular en futuras versiones.</p> <p>Anexos</p> <ul style="list-style-type: none"> - OE2_H1_CartaMINEDUC_FFCC2021-1 - OE2_H1_CartasCompromisoDepartamentalesFFCC2021-1 - OE2_H1_CartasCompromisoEstudiantilesFFCC2021-1 - OE2_H1_EvaluacionesDepartamentalesFFCC2021-1 - OE2_H1_EvaluacionesEstudiantesFFCC2021-1 <p>Departamentos y estudiantes ejecutan sus iniciativas entre los meses de agosto – diciembre de 2021. En diciembre desarrollaron sus informes de cierre</p> <ul style="list-style-type: none"> - OE2_H1_InformeDeCierreFFCC2021-1 - OE2_H1_SintesisInformesDeCierreFFCC2021-1
Hito 2: Registro de indicadores en sistema. Fecha cumplimiento convenio: 11/2021	01/2022	OE2_H2_IndicadoresIniciativas OE2_H2_InformeAnualProgramaRSU OE2_H2_ReportePBI	Logrado (periodo anterior)	<p>La USM ha establecido como sistema de reportes oficial la Plataforma de Microsoft Power BI, por esta razón, la DVM, gestiona su información en dicha plataforma.</p> <p>Para el seguimiento de las iniciativas de RSU en el contexto de vinculación con el medio se ha recopilado su información, evidencias e indicadores especialmente con beneficiarios externos y actores USM. Detalle en OE2_H2_IndicadoresIniciativas.</p> <p>Se ha actualizado el sistema agregando indicadores desarrollados en torno a los proyectos ejecutados durante el segundo semestre 2021 y primer semestre 2022.</p> <p>Anexo</p> <ul style="list-style-type: none"> - OE2_H2_IndicadoresIniciativas - OE2_H2_InformeAnualProgramaRSU - OE2_H2_ReportePBI
Hito 3: Adjudicación de fondos de Iniciativas 2.	06/2022	OE2_H3_Adjudicación FondosIniciativas2	Logrado (periodo anterior)	<p>Se realiza la publicación y difusión de las Bases del Concurso para fondos concursables para Iniciativas de Iniciativas Estudiantiles y Departamentales en la página web de la Dirección de Vinculación con el medio, invitándose a nuestra comunidad a participar.</p>

<p>Fecha cumplimiento convenio: 12/2020</p>		<p>OE2_H3_BasesFFCCDepartamentales2021-2</p> <p>OE2_H3_BasesFFCCEstudiantiles2021-2</p> <p>OE2_H3_ProyectosGanadoresFFCC2021-2</p> <p>OE2_H3_CartaMINEDUC_FFCC2021-2</p> <p>OE2_H3_Adjudicación FondosIniciativas3</p> <p>OE2_H3_BasesFFCCDepartamentales2022-3</p> <p>OE2_H3_BasesFFCCEstudiantiles2022-3</p> <p>OE2_H3_CartaMINEDUC_FFCC2022-3</p> <p>OE2_H3_ProyectosGanadoresFFCC2022-3</p>	<p>Anexos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - OE2_H3_AdjudicaciónFondosIniciativas2 - OE2_H3_BasesFFCCDepartamentales2021-2 - OE2_H3_BasesFFCCEstudiantiles2021-2 <p>Se apoya su difusión a través de mail masivo y RRSS. Se realizan 2 charlas informativas para orientar la postulación; está se efectúa a través Microsoft forms, en paralelo se realizan diversas reuniones con los departamentos con el objetivo de direccionar su postulación.</p> <p>Anexos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - OE2_H3_CharlaInformativaFFCC2021-2 - OE2_H3_DifusiónFFCC2021-2 <p>Terminado el proceso de postulación. Se reciben 12 postulaciones a iniciativas departamentales y 5 a iniciativas estudiantiles. El equipo evalúa las iniciativas aplicando criterios informados previamente en las bases. Seleccionando 9 iniciativas departamentales y 1 estudiantil.</p> <p>Anexos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - OE2_H3_ProyectosGanadoresFFCC2021-2 <p>Las iniciativas seleccionadas, firmaron una carta de compromiso para el desarrollo y la ejecución del proyecto. Quienes no fueron seleccionadas se les entregó retroalimentación para postular en futuras versiones.</p> <p>Anexos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - OE2_H3_CartaMINEDUC_FFCC2021-2 - OE2_H3_CartasCompromisoDepartamentalesFFCC2021-2 - OE2_H3_CartasCompromisoEstudiantilesFFCC2021-2 - OE2_H3_EvaluacionesDepartamentalesFFCC2021-2 - OE2_H3_EvaluacionesEstudiantesFFCC2021-2
---	--	---	---

- OE2_H3_FichaRevisionPrevíaFFCC2021-2

Departamentos y estudiantes ejecutan sus iniciativas entre los meses de marzo – mayo de 2022. En junio se desarrollaron sus informes de cierre.

Anexos:

- OE2_H3_InformeDeCierreFFCC2021-2
- OE2_H3_SintesisInformesDeCierreFFCC2021-2

Con los excedentes de las dos convocatorias anteriores, se ha realizado una tercera convocatoria a fondos concursables, la cual fue ejecutada entre los meses de julio a octubre 2022, replicando los procedimientos de las convocatorias anteriores. En esta oportunidad, se presentaron 12 iniciativas departamentales, quedando 10 iniciativas seleccionadas y 11 iniciativas estudiantiles.

Anexos:

- OE2_H3_AdjudicaciónFondosIniciativas3
- OE2_H3_BasesFFCCDepartamentales2022-3
- OE2_H3_BasesFFCCEstudiantiles2022-3
- OE2_H3_CartaMINEDUC_FFCC2022-3
- OE2_H3_CartasCompromisoDepartamentalesFFCC2022-3
- OE2_H3_CartasCompromisoEstudiantilesFFCC2022-3
- OE2_H3_CharlaInformativaFFCC2022-3
- OE2_H3_DifusionFFCC2022-3
- OE2_H3_EvaluacionesDepartamentalesFFCC2022-3
- OE2_H3_EvaluacionesEstudiantesFFCC2022-3
- OE2_H3_FichaRevisionPrevíaFFCC2022-3
- OE2_H3_InformeDeCierreFFCC2022-3
- OE2_H3_ProyectosGanadoresFFCC2022-3
- OE2_H3_SintesisInformesDeCierreFFCC2022-3

<p>Hito 4: Informe de actividades curriculares afines al Programa. Fecha cumplimiento convenio: 05/2021</p>	<p>06/2022</p>	<p>OE2_H4_InformeDeActividadeCurriculares</p>	<p>Logrado (periodo anterior)</p>	<p>Primero, se identificaron actividades curriculares a través de un levantamiento institucional de iniciativas de vinculación con el medio.</p> <p>Posteriormente, en coherencia con el nuevo modelo de gestión, el cual articula iniciativas existentes que evidencian el desarrollo de la competencia transversal sello de RSU en estudiantes, y la creación y/o fortalecimiento de iniciativas en el marco de los fondos concursables, se puede afirmar que se pudo identificar diversas actividades en el marco de asignaturas, las cuales han sido potenciadas gracias a la implementación de este programa.</p> <p>A todas ellas se les ha brindado asesoría pedagógica para el desarrollo de instrumentos de planificación y evaluación, instancias de difusión, cooperación en la búsqueda de beneficiarios externos e instancias de retroalimentación de sus iniciativas, además de financiamiento para la compra de insumos y ejecución de proyectos.</p> <p>Adicionalmente, se realizó un levantamiento de instancias académico-formativas identificando asignaturas y centros de prácticas que desarrollan la competencia sello RSU o tienen el potencial de serlo, con la idea de establecer estrategia de trabajo con los departamentos fuera de los plazos de ejecución de este programa.</p> <p>Estos levantamientos nos permiten identificar múltiples instancias RSU con las cuales podremos proyectar el trabajo del área en el futuro sociabilizando los resultados de estos levantamientos.</p> <p>Anexos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - OE2_H4_FortalecimientoProgramas - OE2_H4_InformeDeActividadeCurriculares - OE2_H4_JornadaDeResponsabilidadSocialyÉticaUSM - OE2_H4_LevantamientoPracticas - OE2_H4_PlanCarrerasUSM2021-2022 - OE2_H4_PresentaciónRSUDepartamentos - OE2_H4_ProgramaRSUActualDepartamentos - OE2_H4_ResumenDeParIciativasRSU - OE2_H4_ReunionesDepartamentos - OE2_H4_RRSSYWEBDepartamentos
---	----------------	---	-----------------------------------	--

Objetivo Específico N° 3 Desarrollar estrategias institucionales para dar continuidad y sustentabilidad al Programa de Responsabilidad Social Universitaria de la Institución.				
Hitos OE N° 3	Fecha cumplimiento efectiva	MDV(establecido proyecto)	Estado de avance	Descripción de avance del hito (máx. de 1000 caracteres por celda)
Hito 1: Fortalecimiento de capacidades internas VcM. Fecha cumplimiento convenio: 11/2021	11/2022	OE3_H1_CertificadoGabrielaLopez OE3_H1_CertificadoKarlaMaltes OE3_H1_CertificadoPaulinaAranda OE3_H1_CertificadoRafaelSolar OE3_H1_InformeIntercambioCapacidadesAdquiridas	Logrado (periodo actual)	<p>Capacitaciones;</p> <p>1. Karla Maltes – coordinadora Dirección General VcM: Diplomado en Extensión en Liderazgo y Gestión de Equipos. culminado.</p> <p>2. Paulina Aranda - Profesional de Donaciones de Ex Alumnos y Empresas: Diplomado en Extensión en Customer Experience & Data Driven. Financiados por el Proyecto 2030 o “The Clover 2030 Engineering Strategy” de la Institución.</p> <p>Los siguientes diplomados se realizaron con financiamiento del programa FSM1995 permitiendo responder de mejor forma a lo planteado en el OE2_H2.:</p> <p>3. Ramón Maltés- Profesional de Apoyo VcM Diplomado en Python y ciencia de datos, culminado.</p> <p>4. Rafael Solar Profesor dpto. Química y Medio Ambiente. Diplomado en Vino Chileno: producción, elaboración, comercialización y degustación. Culminado.</p> <p>5. Gabriela López Profesora Departamento Ingeniería en Diseño de Productos. diplomado en Innovación para la inclusión: desarrollo de soluciones para personas en situación de envejecimiento. Culminado.</p> <p>Para hacer un intercambio de capacidades adquiridas se ha generado un repositorio en plataforma I campus para compartir los conocimientos adquiridos en los respectivos diplomados, siendo conocidas las nuevas habilidades del equipo de trabajo e incorporarlas como estrategia de respuesta a los diversos requerimientos de esta Dirección General.</p>

				<p>Los diplomados desarrollados por académicos van en directa relación con los programas RSU que lideran, con el cual se ha desarrollado material visual de apoyo orientado a reforzar conocimientos en las comunidades internas y externas con las cuales trabajan, quedando disponibilizado en plataforma I campus.</p> <p>Certificados en Anexos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - OE3_H1_CertificadoGabrielaLopez - OE3_H1_CertificadoKarlaMaltes - OE3_H1_CertificadoPaulinaAranda - OE3_H1_CertificadoRafaelSolar - OE3_H1_EstructuraRepositorioDiplomados - OE3_H1_FichaDiplomadoGabrielaLopez - OE3_H1_FichaDiplomadoRafaelSolar - OE3_H1_FichaDiplomadoRamonMaltes - OE3_H1_InformeIntercambioCapacidadesAdquiridas
<p>Hito 2: Informe de Estrategias para sustentabilidad del Programa. Fecha cumplimiento convenio: 11/2021</p>	06/2022	OE3_H2_InformeSustentabilidadProgramaRSU	Logrado (periodo anterior)	<p>En 2016 se establece un enfoque curricular basado en competencias, implicando una modernización del área la cual, comienza conceptualizando la RSU y difundiéndola entre sus unidades académicas permitiendo levantar iniciativas existentes, perfilándose así un modelo de gestión (RSU).</p> <p>En 2021 se crea la Dirección General de VcM, en donde el área de RSU opera como sistema orientador, favoreciendo el desarrollo de iniciativas de impacto para el mutuo beneficio entre la Universidad y su entorno, desarrollando la competencia transversal sello en la formación de sus estudiantes como parte del Modelo Educativo.</p> <p>Acciones para su sustentabilidad:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Contratación de profesional de apoyo del Campus San Joaquín y Vitacura enfocado en el desarrollo de actividades de RSU. • Utilidad de fondos concursables para el fortalecimiento y creación de nuevas iniciativas departamentales; conjuntamente se realizó un levantamiento de oportunidades de financiamiento externo nacional para disponer de recursos una vez culminado el programa. Se ejecutó una tercera convocatoria a fondos entre los meses de julio a octubre 2022.

- Apertura de fondos concursables de la red de exalumnos, programa orientado a estudiantes meritorios que presentan interés por desarrollar iniciativas RSU.
- Informes de cierre de las iniciativas permiten conocer su ejecución, retroalimentando al programa RSU al incorporar sus indicadores de logro, verificando así el cumplimiento de sus objetivos.
- Perfeccionamiento a docentes dentro de sus áreas de expertiz, promoviendo la sustentabilidad de sus iniciativas, comprometiéndose a continuar el trabajo con sus comunidades.
- Levantamiento de las asignaturas USM y centros de práctica que ejecutan actividades RSU o tienen el potencial de hacerlo, para fijar líneas de acción institucionales y departamentales una vez culminado el programa.
- Fondos concursables 3 ejecutado con excedentes, nos han permitido incentivar sustentabilidad de las iniciativas en los departamentos. Además, hemos integrado nuevos criterios en sus rúbricas de evaluación entregando puntaje importante para proyectar ejecución de actividades.
- Desarrollo de estrategias de difusión y sociabilización del programa. Creación de revista RSU. Se tiene contemplado la realización de boletines semestrales y la realización de ferias de iniciativas RSU en campus y sedes para dar a conocer programas a comunidades internas y externas y potenciales socio estratégicos.
- Reforzamiento de nexos con la dirección general de enseñanza aprendizaje (DEA).
- Potenciar el desarrollo de iniciativas RSU en el marco de asignaturas obligatorias, para la elaboración de instrumentos de evaluación de competencias, de acuerdo a modelo educativo institucional.
- Sistematización anual de encuestas de medición de impacto, sumando constantemente nuevas iniciativas.
- Solicitar a los departamentos sus planes estratégicos de desarrollo anual para conocer cuáles son sus metas con respecto a VcM que se plantean para el año 2023 y sus iniciativas RSU, enfocando los esfuerzos en aquellos que no hayan delineado iniciativas al respecto.
- Institucionalmente se debe trabajar en una propuesta que reconozca el trabajo de académicos en el área de VcM, ya que actualmente no existe un incentivo directo de la institución a este quehacer docente.

Anexos:

- OE3_H2_CartaApoyoProfesorRafaelSolar

				<ul style="list-style-type: none"> - OE3_H2_DecretoCambioNombDGVM - OE3_H2_DecretoDerogaDGVM - OE3_H2_DecretoNombraM.EscobarDGVM - OE3_H2_DifusionFFCC2021-1 - OE3_H2_DifusionFFCC2021-2 - OE3_H2_DifusionFFCC2022-3 - OE3_H2_FondosDeFinanciamiento - OE3_H2_InformeSustentabilidadProgramaRSU - OE3_H2_JornadaDeResponsabilidadSocialyÉticaUSM - OE3_H2_LevantamientoPracticas - OE3_H2_ModeloFormativoRespSocialyEtica - OE3_H2_PlanCarrerasUSM2021-2022 - OE3_H2_PresentaciónDGVM2020 - OE3_H2_ProgramaRSU - OE3_H2_ResumenDeparlciativasRSU
Hito 3: Informe anual de Programa RSU. Fecha cumplimiento convenio: 11/2021	06/2022	OE3_H3_InformeAnualProgramaRSU	Logrado (periodo anterior)	<p>En coherencia al modelo de gestión propuesto, primero se estableció una definición institucional de RSU al ser considerada competencias sello en el modelo educativo institucional. Posteriormente, este concepto es sociabilizado con los departamentos para detectar iniciativas que se encuentran trabajando en esta dirección o que tienen potencial de serlo.</p> <p>Se ha brindado los apoyos requeridos para fortalecerlas a través de asesorías pedagógicas, instrumentos de evaluación de impacto, difusión de sus iniciativas o contacto con labores estratégicos o comunidades, como en el caso de ACATEC e IDP, los cuales han visto robustecidos sus programas, mejorado sus propuestas, abordado nuevas brechas con sus comunidades y ampliando sus beneficiarios internos y externos. Entregándoles además instrumentos de evaluación de impacto para la mejora continua de sus programas.</p> <p>Con la implementación de los fondos concursables se ha logrado que cada vez más departamentos levanten iniciativas, donde se les ayuda a perfilar sus propuestas para que sean coherentes al concepto RSU brindándoles apoyos de distinta índole su ejecución.</p>

				<p>Se han diseñado estrategias de difusión y sociabilización con comunidades y socio estratégicos en donde se exponen los resultados obtenidos por este programa, tanto a comunidades internas y externas para invitar a los departamentos a ejecutar alguna iniciativa e informar nuevos requerimientos de nuestros socios estratégicos y logrando vínculos sustentables en el tiempo.</p> <p>OE3_H3_InformeAnualProgramaRSU</p>
--	--	--	--	---

Objetivo Específico N° 4 Fomentar el desarrollo y ejecución del Programa mediante la realización de actividades RSU con colaboradores estratégicos y lograr impacto bidireccional.				
Hitos OE N° 4	Fecha cumplimiento efectiva	MDV(establecido proyecto)	Estado de avance	Descripción de avance del hito (máx. de 1000 caracteres por celda)
Hito 1: Firma de convenios con actores estratégicos Fecha cumplimiento convenio: 09/2021	06/2022	OE4_H1_CartaCompromisoIniciativasRSU OE4_H1_CartaApoyoFundacionConectadoAprendo OE4_H1_ConvenioCodelco OE4_H1_ConvenioMarcoMUSTAKIS-UTFSM OE4_H1_ConvenioMarcoRedFuturoTecnico OE4_H1_ConvenioNodosFuturoTecnicoO'HIGGINS-USM	Logrado (periodo anterior)	<p>Se cuenta con 2 convenio marco, 2 convenios específicos firmados por el Rector de la Universidad Técnica Federico Santa María y los respectivos actores estratégicos. Además de las cartas de compromiso con colegios, fundación ASPADE y escuela especial de desarrollo de La reina, declaradas como compromisos de colaboración. Se detalla los principales programas institucionales y colaboradores estratégicos con los cuales se ha suscrito convenio (o similar).</p> <p>Anexos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - OE4_H1_CartaCompromisoIniciativasRSU - OE4_H1_CartaApoyoInstitutoMaritimoValpoBordeCostero - OE4_H1_CartaCompromisoAspadeIDP - OE4_H1_CartaCompromisoAspadeNormativasAlimentarias - OE4_H1_CartaCompromisoColegioConectandoEnergías - OE4_H1_CartaCompromisoColegioDisidenciasSTEM - OE4_H1_CartaCompromisoColegioErgon - OE4_H1_CartaCompromisoColegiosACATEC2021 - OE4_H1_CartaCompromisoColegiosACATEC2022 - OE4_H1_CartaCompromisoEmprendiendoUnidos - OE4_H1_CartaCompromisoEscuelaEspecialLaReina - OE4_H1_CartaCompromisoMUSTAKIS-UTFSM - OE4_H1_CartaCompromisoUSMCUBESAT

				<ul style="list-style-type: none"> - OE4_H1_CartaApoyoFundacionConectadoAprendo - OE4_H1_ConvenioCodelco - OE4_H1_ConvenioMarcoMUSTAKIS-UTFSM - OE4_H1_ConvenioMarcoRedFuturoTecnico - OE4_H1_ConvenioNodosFuturoTecnicoO'HIGGINS-USM - OE4_H1_DescripcionIniciativasInstitucionales
Hito 2: Ejecución de actividades con socios estratégicos. Fecha cumplimiento convenio: 09/2021	06/2022	OE4_H2_ActividadesConSociosEstratégicos OE4_H2_BasesFFCCDepartamentales2021-1 OE4_H2_BasesFFCCDepartamentales2021-2 OE4_H2_BasesFFCCDepartamentales2022-3 OE4_H2_BasesFFCCEstudiantiles2021-1 OE4_H2_BasesFFCCEstudiantiles2021-2 OE4_H2_BasesFFCCEstudiantiles2022-3 OE4_H2_RevistaProgramaRSU	Logrado (periodo anterior)	<ul style="list-style-type: none"> • Levantamiento de iniciativas preexistentes: reuniones de sociabilización con todos los departamentos y sedes de la Universidad. • Implementación fondos concursables para el fortalecimiento o creación de nuevas iniciativas. actividades con socios estratégicos variadas dependiendo de la naturaleza del proyecto se destacan: <ol style="list-style-type: none"> 1. Apoyo en búsqueda de beneficiarios. Creación bases de datos. 2. Fidelización para asistencia de reuniones. 3. Difusión y desarrollo de gráficas en rrss. 4. Participación en reuniones de trabajo, coordinación 5. Desarrollo de convenios. 6. Desarrollo de encuestas de satisfacción. 7. Diseño de instrumentos de evaluación de impacto externo-interno: Acatec, IDP. 8. Ejecución de reunión de trabajo con beneficiarios externos en el mes de junio donde se recibió su retroalimentación al programa y levantamiento de nuevas necesidades. <p>Como acciones futuras con estas iniciativas, se pretende sociabilizar con los departamentos, a través de cartas de compromiso, la solicitud de continuidad de proyectos, en consideración del logro de sus indicadores de ejecución.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Desarrollo de iniciativas institucionales externas con foco en RSU/RSE, las cuales fueron asumidas por este equipo. <ol style="list-style-type: none"> 1. Apoyo en gestión. 2. Facilitación de nexos con unidades académicas y estudiantes USM. 3. Asistencia a reuniones de coordinación. 4. Búsqueda de charlistas, considerando la línea de trabajo de la USM. 5. Difusión.

				<p>6. Facilitación de espacio físicos para ceremonias y talleres.</p> <p>7. Diseño de instrumentos de percepción de impacto externo: Programa Viraliza.</p> <p>8. Ejecución de reunión de trabajo con beneficiarios externos donde se recibió su retroalimentación al programa.</p> <p>Con todas las iniciativas institucionales presentadas, se ha proyectado trabajo para el 2022 y debido a la firma de convenios y cartas de compromiso que extienden estas colaboraciones más allá de los alcances de este proyecto, agregándose además nuevas instituciones; Fundación Mustakis, Fundación “Conectado aprendo” y Girls Tech Chile.</p> <p>Anexos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - OE4_H2_ActividadesConSociosEstratégicos - OE4_H2_ActividadesPendientes - OE4_H2_BasesFFCCDepartamentales2021-1 - OE4_H2_BasesFFCCDepartamentales2021-2 - OE4_H2_BasesFFCCDepartamentales2022-3 - OE4_H2_BasesFFCCEstudiantiles2021-1 - OE4_H2_BasesFFCCEstudiantiles2021-2 - OE4_H2_BasesFFCCEstudiantiles2022-3 - OE4_H2_InformeAnualProgramaRSU - OE4_H2_NotasPeriodísticas2021 - OE4_H2_NotasPeriodísticas2022 - OE4_H2_RevistaProgramaRSU - OE4_H2_SeguimientoActividadesFFCC
Hito 3: Análisis de medición de impacto. Fecha cumplimiento convenio: 09/2021	06/2022	<p>OE4_H3_ReporteIndicadoresImpacto</p> <p>OE4_H3_InformeImpactoACATECEstudiantes 2022</p> <p>OE4_H3_InformeImpactoACATECTutoresUSM2022</p>	Logrado (periodo actual)	<p>Conscientes de los beneficios de estas iniciativas RSU en estudiantes USM y los efectos que se lograba con las comunidades, éstas carecían de medios de verificación objetiva que permitiera y facilitaran la toma de decisiones para acciones futuras.</p> <p>A través de la asesoría técnica de un sociólogo, se fortaleció dichas iniciativas (ACATEC e IDP), desarrollándoles instrumentos de evaluación de impacto que permitieran confirmar sus alcances tanto en estudiantes USM, como con las comunidades beneficiadas.</p>

		<p>OE4_H3_Informelmpa ctoIDP2021-2022</p> <p>OE4_H3_Informelmpa ctoPreUniversitario20 17-2021</p> <p>OE4_H3_Informelmpa ctoVIRALIZAEstudiante s2021</p> <p>OE4_H3_Informelmpa ctoVIRALIZATutoresUS M2021</p>	<p>A su vez, se aplicó un tercer instrumento de evaluación de impacto al programa Corfo Viraliza, cuyos sus resultados son importantes para demostrar lo beneficios de la implementación de este tipo de programas para nuestros estudiantes USM.</p> <p>En ellas, se establece el grado de percepción de la frecuencia de indicadores observables, a través de cuestionarios con escala de apreciación tipo Likert. En el caso de los instrumentos dirigidos a los estudiantes, ellos consideran la ocurrencia en el desarrollo de competencias sellos USM, en el mismo formato antes señalado.</p> <p>Los análisis de resultados de todas estas iniciativas evaluadas, con criterios de confiabilidad y validez muy buenos para este tipo de estudios, dan cuenta de una percepción de impacto positiva sobre el 80% de los encuestados, pudiéndose constatar el impacto positivo de los programas y detectar a su vez, áreas de mejora para futuras implementaciones.</p> <p>El equipo RSU ha ejecutado acciones para la validación y pilotaje de los instrumentos, coordinación con encargados para su aplicación y consolidación de bases de datos para el posterior análisis y sociabilización de resultados, por parte del sociólogo. Gracias a la experiencia adquirida por el equipo RSU se ha podido apoyar procesos similares en otros programas afines.</p> <p>Actualmente se trabaja en aplicación y análisis de resultados 2022</p> <p>Para más información ver anexo:</p> <ul style="list-style-type: none"> - OE4_H3_InformelmpactoACATECEstudiantes2022 - OE4_H3_InformelmpactoACATECTutoresUSM2022 - OE4_H3_InformelmpactoIDP2021-2022 - OE4_H3_InformelmpactoPreUniversitario2017-2021 - OE4_H3_InformelmpactoVIRALIZAEstudiantes2021 - OE4_H3_InformelmpactoVIRALIZATutoresUSM2021 - OE4_H3_ReporteIndicadoresImpacto - OE4_H3_ResumenEvaluaciónImpactoRSU
--	--	--	--

3. ESTADO DE CUMPLIMIENTO DE INDICADORES COMPROMETIDOS

En caso de que su proyecto se encuentre en periodo de extensión, considerar la última meta del periodo de ejecución y agregar una nueva columna denominada “Valor efectivo año 3”, a la derecha de “Valor efectivo año 2”.

a) Cumplimiento de indicadores	Línea base	Meta año 1	Valor efectivo año 1	Meta año 2	Valor efectivo año 2	Meta año 3	Valor efectivo año 3	Estado de avance	MdV (establecido en proyecto)
Colaboradores externos	0	2	0	2	3	2	3	Logrado	OE1_H3_ActividadesConSociosEstratégicos
Ejecución presupuestaria de iniciativas adjudicadas 1y 2.	0	40%	0%	90%	22,16%	90%	100%	Logrado	-
Beneficiarios externos finales	0	100	0	200	1013	200	2854	Logrado	OE2_H2_IndicadoresIniciativas
Beneficiarios estudiantes UTFSM	0	25	0	50	780	50	993	Logrado	OE2_H2_IndicadoresIniciativas
Beneficiarios profesores y profesionales UTFSM	0	5	0	10	73	10	113	Logrado	OE2_H2_IndicadoresIniciativas
Apariciones en medios internos o externos de comunicación	0	2	0	4	18	4	48	Logrado	OE4_H2_NotasPeriodisticas2021 OE4_H2_NotasPeriodisticas2022
Medición de indicadores de impacto	1	2	0	3	3	3	3	Logrado	OE4_H3_ReporteIndicadoresImpacto
Convenios (o similar) desarrollado en el marco del Programa RSU	2	3	0	4	4	4	16	Logrado	OE4_H1_CartaCompromisoIniciativasRSU OE4_H1_CartaApoyoFundacionConectadoAprendo OE4_H1_ConvenioCodelco OE4_H1_ConvenioMarcoMUSTAKIS-UTFSM OE4_H1_ConvenioMarcoRedFuturoTecnico OE4_H1_ConvenioNodosFuturoTecnicoO'HIGGINS-USM

b) Análisis indicadores no logrados o parcialmente logrados	Estrategias remediales (máx. 500 caracteres por celda)

- Todos los indicadores se declaran logrados.

4. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

Indique el presupuesto vigente (considerar la última reitemización aprobada), monto efectivamente ejecutado y porcentaje efectivamente ejecutado del total del presupuesto por ítem. Además, se requerirá justificar el presupuesto no ejecutar.

Ítem	Presupuesto vigente del ítem (\$)	Monto efectivamente ejecutado (\$) del ítem, a la fecha de corte	Porcentaje efectivamente ejecutado del ítem, a la fecha de corte (%)	Justificar montos no ejecutados (máx. 500 caracteres por celda).
Actividades de Formación y Especialización	4.858.000	4.858.000	100%	Ejecutados: Inscripción al Diplomado en Python y Ciencia de Datos de Ramón Maltés. Inscripción al Diplomado en Vino Chileno: Producción, elaboración, comercialización y degustación de Rafael Solar. Inscripción al Diplomado en innovación para la inclusión: Desarrollo de soluciones para personas en situación de envejecimiento y discapacidad de Gabriela López
Movilidad Estudiantil	0	0	-	
Vista de Especialista	0	0	-	
Actividades de Vinculación y Gestión	0	0	-	
Contratación de Académicos	0	0	-	
Contratación de Equipo de Gestión	56.189.848	56.189.848	100%	Ejecutados: Remuneración Ingeniero Proyectos, periodo Dic 20 a Jul 21 Remuneración Asesora Pedagógica, periodo Ene 21 a Jul 22 Honorarios Ingeniero Proyecto desde Dic 21 hasta Dic 22.
Contratación de Ayudantes y Tutores	1.955.250	1.955.250	100%	Ejecutados: Contratación de ayudantes (2) para apoyo de algunas actividades.
Otras Contrataciones	7.600.000	7.600.000	100%	Ejecutados Contratación de apoyos (3) para la ejecución de actividades de los proyectos adjudicados en los concursos

Materiales e Insumos	6.899.768	6.899.768	100%	Ejecutados: Compra de materiales e insumos de oficina para el equipo del proyecto, tanto para Campus como para Sedes
Servicios y Productos de Apoyo Académico y Difusión	1.396.100	1.396.100	100%	Ejecutados: Diseño y Material Gráfico
Asistencia a Reuniones y Actividades Académicas	1.776.588	1.776.588	100%	Ejecutados: Traslados a reuniones del equipo FSM1995.
Organización de Talleres y Seminarios	354.000	354.000	100%	Ejecutados: Traslados del equipo FSM1995 a talleres.
Impuestos y Patentes	0	0	0	
Fondos Concursables	38.366.446	38.366.446	100%	Ejecutados: Concurso PROGRAMA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA USM 2021 Concurso PROGRAMA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA USM 2022 v1 Concurso PROGRAMA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA USM 2022 v2
Servicios de Soporte y Seguros	0	0	0	
Asistencia Técnica	4.000.000	4.000.000	100%	Ejecutados: Asistencia Técnica Individual
Bienes	21.113.000	21.113.000	100%	Ejecutados: Compra de bienes para equipamiento computacional y audiovisual de oficinas de la Dirección General de Vinculación con el Medio, tanto para sus Campus como Sedes.
Obras	0	0	0	
Total	144.509.000	144.509.000	100%	

5. RESUMEN DEL RESULTADOS DE LA INICIATIVA

Principales resultados de la iniciativa (máx. 1500 caracteres).

En base a el estado de cumplimiento de hitos, identificar los principales resultados y logros de la iniciativa:

1. Presenta el cumplimiento de todos los hitos comprometidos asociados a los objetivos específicos. Además, se organizó una convocatoria adicional a fondos concursables y se desarrolló una evaluación de impacto adicional a lo comprometido inicialmente por este proyecto.
2. Definición del programa RSU y de las estrategias de difusión, visibilizar las actividades a la comunidad interna y externa. Se crearon instrumentos de evaluación y retroalimentación del programa para una mejora continua.
3. Se observa un incremento considerable en el transcurso del proyecto respecto al número de iniciativas RSU departamentales. Lo cual se ve reflejado en el interés de los departamentos y estudiantes USM de volver a participar en este tipo de iniciativas como demuestra en los resultados de las encuestas de satisfacción implementadas en el marco de este programa. La gran mayoría de iniciativas levantadas, ha vuelto a replicarse y tienen contemplado continuar ejecutándose. Otras que no participaron en la última convocatoria han continuado recibiendo apoyo del programa (evaluaciones de impacto, asesoría pedagógica, etc.)
4. Institucionalización del programa RSU y compromiso de sustentabilidad para todo el trabajo realizado en el marco del proyecto. Permitiendo dejar capacidades instaladas a los departamentos académicos y al propio equipo de VcM.
5. Formalización y consolidación del trabajo con socios estratégicos y nuevas alianzas, a partir de la difusión y sociabilización del programa.
6. Sistematización de Instrumentos de evaluación de impacto, dan cuenta del impacto positivo en las comunidades con las cuales se trabaja, tanto internas como externas.

Desafíos o nudos críticos de la implementación de la iniciativa

Desafío/Nudo crítico	Estrategia de cumplimiento	Plazo de cumplimiento
1. Los informes presentados abarcan aquellos aspectos observados en el último periodo. Aun así, se deben ajustar los nombres de los archivos para que sean iguales a los comprometidos.	Se cambió y ajusto los nombres de archivos, de acuerdo a la nomenclatura requerida.	<i>Cumplido</i>
2. Aún se evidencian dificultades para la implementación de instrumentos de evaluación, aspecto relevante para el logro de hitos y medir algunos efectos de las iniciativas desarrolladas.	Fue desarrollada por la asesoría técnica contratada en el marco de este proyecto, desarrollando el equipo labores para validar la propuesta. Se tuvo que esperar con periodos de inicio/culminación de las iniciativas para su aplicación. Finalmente, los 3 análisis de impacto comprometidos fueron entregados al largo del 2022, pudiéndose evidenciar el impacto positivo en las comunidades involucradas. Con ello, se pasó a desarrollar el informe de evaluación de impacto, el cual se presenta en este informe.	<i>Cumplido</i>

<p>3. El informe no reporta mecanismos formales de articulación con actores y entre unidades. No se describen las interacciones y frecuencia con que ocurren y cómo se les da seguimiento a los acuerdos y al trabajo colaborativo. Este aspecto tampoco se aborda de forma clara en el informe en la descripción de los hitos desarrollados o en desarrollo.</p>	<p>Se desarrolló informe de evaluación en donde se dan cuenta de estos elementos (articulación entre actores y unidades); además se desarrolló archivos Excel para describir la cantidad de interacciones, involucrados y reuniones pendientes para dar seguimiento de las acciones comprometidas en el marco del proyecto.</p>	<p><i>Cumplido</i></p>
<p>4. El informe no entrega actualizaciones respecto al estado de avance de las estrategias de sustentabilidad.</p>	<p>Informe de sustentabilidad; entrega actualizaciones con respecto al avance de estas estrategias y además pone su foco en la difusión y sociabilización del programa de forma interna y externa. Además, establece la necesidad de articulación principalmente con la dirección de enseñanza aprendizaje DEA, reunión que esperamos que se concrete durante el mes de enero 2023.</p>	<p><i>Cumplido</i></p>

Mecanismos de gestión instalados (máx. 1500 caracteres).

Identificar y describir los mecanismos de gestión que se instalaron en la institución para la ejecución de la iniciativa:

1. Mecanismo 1: Informes de cierre iniciativas fondos concursables. Son un insumo importante para recabar información sobre la ejecución de la iniciativa, ya que permiten la sistematización de indicadores, conocer actividades realizadas y recibir retroalimentación de la experiencia. A medida que se fueron ejecutando sus diversas versiones, se fueron complementando y mejorando sus ítems para lograr visualizar y proyectar estas iniciativas en el tiempo.
2. Mecanismo 2: Sistematización de resultados y evidencia que se refleja en la revista RSU. Reporte de indicadores. La revista RSU viene a compilar el trabajo realizado en el marco de este proyecto para ser utilizado a modo de difusión y sociabilización de la iniciativa con los departamentos, comunidades internas y externas y eventuales socios estratégicos. Además, permite conocer indicadores macro del programa, los cuales son en su totalidad incorporados a los indicadores institucionales de VcM.
3. Mecanismo 3: Encuestas de satisfacción. A través de instrumento Cualí/cuanti de naturaleza autoaplicado en plataforma forms, permite recoger la percepción de beneficiarios en torno a su participación en estas iniciativas. Sus resultados muestran resultados positivos al respecto, los cuales serán compartidos con las iniciativas para que conozcan las opiniones de sus beneficiados y puedan proyectar a futuro su propuesta.
4. Mecanismo 4: Acompañamiento a iniciativas RSU en ejecución y cierre de iniciativas. Con criterios completamente flexibles y acomodados a los requerimientos de cada una de ellas, acomodándose al contexto de pandemia y buscando soluciones en conjunto para lograr los objetivos originalmente propuestos. Se logró por un lado ser un apoyo real a los docentes que impulsaban estas iniciativas y por otro lado dar cuenta de una presencia institucional USM en su ejecución.
5. Mecanismo 5: Reuniones con socios estratégicos, los cuales entregaban una retroalimentación importante de compartir con estudiantes y profesores, levantar nuevos requerimientos con las comunidades y visualizar nuevas aristas de trabajo en torno a RSU.
6. Mecanismo 6: Implementación de procesos para la construcción y ejecución de iniciativas RSU, tanto institucionales, departamentales y estudiantiles. Gracias a la implementación de este programa se ha podido levantar, co-diseñar, ejecutar y obtener resultados e indicadores de las iniciativas RSU.

Mecanismos de institucionalización y sustentabilidad de la iniciativa (máx. 1500 caracteres).

Identificar y describir los mecanismos que permitirán dar sustentabilidad y proyectar la institucionalización de la iniciativa.

1. Mecanismo 1: Modelo de la Dirección General de Vinculación con el Medio contempla en sus líneas de acción el programa RSU.
2. Mecanismo 2: Firma de compromisos de los departamentos con distintos socios estratégicos y convenios con la institución. En ellos se establecen los alcances y límites de cada proyecto, además de establecer compromisos por parte de los participantes. Con ellos es posible proyectar la ejecución de iniciativas más allá de los plazos de realización este proyecto, de forma más directa y abreviada de los que significa un convenio. En este proceso se aprovecha de involucrar más directamente a los departamentos en esta instancia.
3. Mecanismo 3: Apoyo y acompañamiento a los líderes de estas iniciativas para que sus departamentos contemplen replicar estas iniciativas dentro de su plan estratégico anual. Se les ha brindado instancias de capacitación y perfeccionamiento en el marco de sus iniciativas para darles continuidad y pueda visualizar sus requerimientos futuros. Además, se les ha brindado apoyo en cartas institucionales para que sus respectivos departamentos contemplen estas iniciativas en su ejecución año 2023.
4. Mecanismo 4: Contratación profesional de apoyo con enfoque RSU que dará continuidad al programa, implementando los mismos mecanismos y estrategias desarrolladas al alero de este programa.

6. ANEXOS

En este apartado se deben listar y enumerar los títulos de todos los anexos que se adjunten al presente informe (deben incluirse cada uno de los informes de análisis de datos y los informes de resultados de las asistencias técnicas, entre otros). Los anexos deben estar numerados, ordenados y completos. Además, deben ser coincidentes con los nombres de los archivos adjuntos.

OE1_H1_Programa_RSU

OE1_H2_SociabilizaciónyDifusión_2021-1

OE1_H2_SociabilizaciónyDifusión_2021-2

OE1_H3_ActividadesConSociosEstratégicos

OE1_H3_ActividadesPendientes

OE1_H3_EncuestaSatisfaccionExternosFFCC2021-2

OE1_H3_EncuestaSatisfaccionInternosFFCC2021-2

OE3_H3_InformeDeEvaluaciónProgramaRSU

OE1_H3_InformeEncuestaSatisfacciónFFCC2022-3

OE1_H3_PautaEvaluaciónEstudiantesACATEC

OE1_H3_RetroaProyectosNoSeleccFFCC2021-1

OE1_H3_RetroaProyectosNoSeleccFFCC2021-2

OE1_H3_RetroaProyectosNoSeleccFFCC2022-3

OE1_H3_RetroaProyectosTallerVI

OE1_H3_RetroaSesionesUSM-CORFOVIRALIZA

OE1_H3_SintesisInformesDeCierreFFCC2021-1

OE1_H3_SintesisInformesDeCierreFFCC2021-2

OE1_H3_SintesisInformesDeCierreFFCC2022-3

OE2_H1_AdjudicaciónFondosIniciativas1

OE2_H1_BasesFFCCDepartamentales2021-1

OE2_H1_BasesFFCCEstudiantiles2021-1

OE2_H1_CartaMINEDUC_FFCC2021-1

OE2_H1_CartasCompromisoDepartamentalesFFCC2021-1

OE2_H1_CartasCompromisoEstudiantilesFFCC2021-1

OE2_H1_CharlaInformativaFFCC2021-1

OE2_H1_DifusiónFFCC2021-1

OE2_H1_EvaluacionesDepartamentalesFFCC2021-1

OE2_H1_EvaluacionesEstudiantesFFCC2021-1

OE2_H1_InformeDeCierreFFCC2021-1

OE2_H1_ProyectosGanadoresFFCC2021-1

OE2_H1_SintesisInformesDeCierreFFCC2021-1

OE2_H2_IndicadoresIniciativas

OE2_H2_InformeAnualProgramaRSU

OE2_H2_ReportePBI

OE2_H3_AdjudicaciónFondosIniciativas2

OE2_H3_BasesFFCCDepartamentales2021-2

OE2_H3_BasesFFCCEstudiantiles2021-2

OE2_H3_CartaMINEDUC_FFCC2021-2

OE2_H3_CartasCompromisoDepartamentalesFFCC2021-2

OE2_H3_CartasCompromisoEstudiantilesFFCC2021-2

OE2_H3_CharlaInformativaFFCC2021-2

OE2_H3_DifusiónFFCC2021-2

OE2_H3_EvaluacionesDepartamentalesFFCC2021-2

OE2_H3_EvaluacionesEstudiantesFFCC2021-2

OE2_H3_FichaRevisionPrevíaFFCC2021-2

OE2_H3_InformeDeCierreFFCC2021-2

OE2_H3_ProyectosGanadoresFFCC2021-2

OE2_H3_SintesisInformesDeCierreFFCC2021-2

OE2_H3_AdjudicaciónFondosIniciativas3

OE2_H3_BasesFFCCDepartamentales2022-3

OE2_H3_BasesFFCCEstudiantiles2022-3

OE2_H3_CartaMINEDUC_FFCC2022-3

OE2_H3_CartasCompromisoDepartamentalesFFCC2022-3

OE2_H3_CartasCompromisoEstudiantilesFFCC2022-3

OE2_H3_CharlaInformativaFFCC2022-3

OE2_H3_DifusionFFCC2022-3

OE2_H3_EvaluacionesDepartamentalesFFCC2022-3

OE2_H3_EvaluacionesEstudiantesFFCC2022-3

OE2_H3_FichaRevisionPrevíaFFCC2022-3

OE2_H3_InformeDeCierreFFCC2022-3

OE2_H3_ProyectosGanadoresFFCC2022-3

OE2_H3_SintesisInformesDeCierreFFCC2022-3

OE2_H4_FortalecimientoProgramas

OE2_H4_InformeDeActividadeCurriculares

OE2_H4_JornadaDeResponsabilidadSocialyÉticaUSM

OE2_H4_LevantamientoPracticas

OE2_H4_PlanCarrerasUSM2021-2022

OE2_H4_PresentaciónRSUDepartamentos

OE2_H4_ProgramaRSUActualDepartamentos

OE2_H4_ResumenDeParlciativasRSU

OE2_H4_ReunionesDepartamentos

OE2_H4_RRSSYWEBDepartamentos

OE3_H1_CertificadoGabrielaLopez

OE3_H1_CertificadoKarlaMaltes

OE3_H1_CertificadoPaulinaAranda

OE3_H1_CertificadoRafaelSolar

OE3_H1_EstructuraRepositorioDiplomados

OE3_H1_FichaDiplomadoGabrielaLopez

OE3_H1_FichaDiplomadoRafaelSolar

OE3_H1_FichaDiplomadoRamonMaltes

OE3_H1_InformeIntercambioCapacidadesAdquiridas

OE3_H2_CartaApoyoProfesorRafaelSolar

OE3_H2_DecretoCambioNombDGVM

OE3_H2_DecretoDerogaDGVM

OE3_H2_DecretoNombraM.EscobarDGVM

OE3_H2_DifusionFFCC2021-1

OE3_H2_DifusionFFCC2021-2

OE3_H2_DifusionFFCC2022-3

OE3_H2_FondosDeFinanciamiento

OE3_H2_InformeSustentabilidadProgramaRSU

OE3_H2_JornadaDeResponsabilidadSocialyÉticaUSM

OE3_H2_LevantamientoPracticas

OE3_H2_ModeloFormativoRespSocialyEtica

OE3_H2_PlanCarrerasUSM2021-2022

OE3_H2_PresentaciónDGVM2020

OE3_H2_ProgramaRSU

OE3_H2_ResumenDeParIciativasRSU

OE3_H3_InformeAnualProgramaRSU

OE4_H1_CartaCompromisoIniciativasRSU

OE4_H1_CartaApoyoInstitutoMaritimoValpoBordeCostero

OE4_H1_CartaCompromisoAspadeIDP

OE4_H1_CartaCompromisoAspadeNormativasAlimentarias

OE4_H1_CartaCompromisoColegioConectandoEnergías

OE4_H1_CartaCompromisoColegioDisidenciasSTEM

OE4_H1_CartaCompromisoColegioErgon

OE4_H1_CartaCompromisoColegiosACATEC2021

OE4_H1_CartaCompromisoColegiosACATEC2022

OE4_H1_CartaCompromisoEmprendiendoUnidos

OE4_H1_CartaCompromisoEscuelaEspecialLaReina

OE4_H1_CartaCompromisoMUSTAKIS-UTFSM

OE4_H1_CartaCompromisoUSMCUBESAT

OE4_H1_CartaApoyoFundacionConectadoAprendo

OE4_H1_ConvenioCodelco

OE4_H1_ConvenioMarcoMUSTAKIS-UTFSM

OE4_H1_ConvenioMarcoRedFuturoTecnico

OE4_H1_ConvenioNodosFuturoTecnicoO'HIGGINS-USM

OE4_H1_DescripcionIniciativasInstitucionales

OE4_H2_ActividadesConSociosEstratégicos

OE4_H2_ActividadesPendientes

OE4_H2_BasesFFCCDepartamentales2021-1

OE4_H2_BasesFFCCDepartamentales2021-2

OE4_H2_BasesFFCCDepartamentales2022-3

OE4_H2_BasesFFCCEstudiantiles2021-1

OE4_H2_BasesFFCCEstudiantiles2021-2

OE4_H2_BasesFFCCEstudiantiles2022-3

OE4_H2_InformeAnualProgramaRSU

OE4_H2_NotasPeriodísticas2021

OE4_H2_NotasPeriodísticas2022

OE4_H2_RevistaProgramaRSU

OE4_H2_SeguimientoActividadesFFCC

OE4_H3_InformeImpactoACATECEstudiantes2022

OE4_H3_InformeImpactoACATECTutoresUSM2022

OE4_H3_InformeImpactoIDP2021-2022

OE4_H3_InformeImpactoPreUniversitario2017-2021

OE4_H3_InformeImpactoVIRALIZAEstudiantes2021

OE4_H3_InformeImpactoVIRALIZATutoresUSM2021

OE4_H3_ReporteIndicadoresImpacto

OE4_H3_ResumenEvaluaciónImpactoRSU

Link para anexos: [Anexos](#)

NOTA: idealmente ingresar en navegador incógnito