



INFORME DE AVANCE SEMESTRE 1 - 2023

Educación Superior Regional 2019-2020-2021-2022

Plan de Fortalecimiento Universidades Estatales 2018-2019

Aporte Institucional Universidades Estatales, Línea Calidad, 2019-2020-2021-2022

Áreas Estratégicas 2019- 2020- 2021- 2022

Internacionalización 2019

Innovación en Educación Superior 2019

1. DATOS GENERALES DE LA INICIATIVA

Institución	Universidad Técnica Federico Santa María	Código iniciativa	FSM2295
Título iniciativa	“Consolidación del Modelo de articulación entre la UTFSM, los Establecimientos de Enseñanza Media Técnico Profesional y el Sector Productivo”		
Objetivo general	<i>Consolidar la implementación de articulación entre carreras técnicas de la UTFSM y los establecimientos de enseñanza media técnico profesional (EMPT) y el sector productivo, a través de la sistematización de programas de Reconocimientos de Aprendizajes Previos y Reconocimiento de Experiencias Laborales.</i>		
Tipo iniciativa – Año convocatoria	Educación Superior Regional - Año 2022	Duración iniciativa	24 meses
Fecha inicio – término	27/07/2022 – 27/07/2024	Fecha presentación informe	14/07/2023

2. DESCRIPCIÓN DEL ESTADO DE AVANCE DE LOS OBJETIVOS E HITOS.

Objetivo Específico N° 1	<i>Implementar Modelo de Articulación Institucional basado en el trabajo colaborativo con los Establecimientos de Enseñanza Media Técnico Profesional con convenios vigentes</i>			
Hitos OE N° 1	Fecha cumplimiento efectiva ¹	MDV (establecido proyecto) ²	Estado de avance ³	Descripción de avance del hito (máx. de 1000 caracteres por celda)
Hito 1: Actualizar compromiso de colaboración entre EMTP-UTFSM teniendo de base. Fecha cumplimiento convenio: 01/2023	06/2023	FSM2295-88-OE1_H1-Informe detección de establecimientos educacionales EMTP	Logrado (periodo actual)	<p><i>Se actualiza información para la detección de EMTP para desarrollar programa de articulación.</i></p> <p><i>Se adjuntan Convenios establecidos con 7 liceos EMTP de la región del Bío-Bío, y 4 liceos EMTP de la región de Valparaíso en anexo FSM2295-88-OE1_H1-Informe detección de establecimientos educacionales EMTP"</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Lista de establecimientos adscritos al proyecto:</i> - <i>Liceo industrial de la construcción Hernán Valenzuela Leyton (Hualpén)</i> - <i>Colegio Salesiano de Concepción</i> - <i>Liceo industrial Juan Antonio Ríos.</i> - <i>Liceo industrial metodista de Coronel (coronel)</i> - <i>Corporación centro educacional de alta tecnología CEAT (Liceo Mauricio Hochschild del CEAT)</i> - <i>Liceo Bicentenario de excelencia de Trehuaco</i> - <i>Liceo Industrial Jorge Sánchez Ugarte COREDUC</i> - <i>Colegio Salesiano de Valparaíso</i> - <i>Escuela industrial Ernesto Bertelsen Temple (Quillota)</i> - <i>Liceo industrial Óscar Corona Barahona (La Calera)</i> - <i>Liceo Pedro Aguirre Cerda (Calle larga)</i> <p><i>Se trabaja estratégicamente con la Dirección de Admisión como eje articulador entre la USM y la EMTP, quienes realizan labores asociadas a la vinculación, promoción y difusión de las actividades propias de este proyecto.</i></p>

¹ Considerar la fecha de cumplimiento efectiva del hito o bien la fecha reprogramada en la que se espera cumplir con todas sus actividades.

² Adjuntar los medios de verificación comprometidos en el convenio. En los casos excepcionales en que el hito se pueda cumplir con otro MdV adjuntarlo y justificar en quinta columna.

³ Categorías de la lista desplegable: **Logrado** (periodo anterior): hito ha sido cumplido en periodo anterior, adjuntando siempre el MdV comprometido en el convenio; **Logrado** (periodo actual): hito ha sido cumplido en el último semestre, adjuntando el MdV comprometido en el convenio; **No logrado** (NL): hito no cumplido en el plazo establecido, mostrando retrasos en actividades comprometidas y **No aplica** (NA): no corresponde su evaluación durante el período informado.



Hito 2: Implementar articulación Institucional entre EMTP y UTFSM. Fecha cumplimiento convenio: 07/2023			No aplica	
Hito 3: Articulación Institucional y EMTP con las carreras T.U, presentado a cuerpos colegiados correspondientes. Fecha cumplimiento convenio: 07/2024			No aplica	Trabajo avanzado, se presenta propuesta modelo articulación institucional a cuerpos colegiados correspondientes.



Objetivo Específico N° 2	Institucionalizar el programa de Pasantías y perfeccionamiento Docentes para profesores de Establecimientos de EMTP en la UTFSM.			
Hitos OE N° 2	Fecha cumplimiento efectiva ⁴	MDV (establecido proyecto) ⁵	Estado de avance ⁶	Descripción de avance del hito (máx. de 1000 caracteres por celda)
Hito 1: <i>Implementación de nuevos proyectos de mejoramiento docente realizados a partir de Pasantías en la UTFSM</i> Fecha cumplimiento convenio: 03/2023		FSM2295-88-OE2_H1-Informe de Implementación de proyectos de mejoramiento docente	No logrado	<ul style="list-style-type: none">– Se trabaja en implementación de nuevos proyectos de mejoramiento docente, a partir de experiencia realizada en proyecto FSM2095.
Hito 2: <i>Implementación de Programa de Pasantías y perfeccionamiento docente con enfoque en la innovación.</i> Fecha cumplimiento convenio: 02/2024			No aplica	–

4 Considerar la fecha de cumplimiento efectiva del hito o bien la fecha reprogramada en la que se espera cumplir con todas sus actividades.

5 Adjuntar los medios de verificación comprometidos en el convenio numerados y ordenados. En los casos excepcionales en que el hito se pueda cumplir con otro MdV adjuntarlo y justificar en quinta columna.

6 Categorías de la lista desplegable: **Logrado** (periodo anterior): hito ha sido cumplido en periodo anterior, adjuntando siempre el MdV comprometido en el convenio; **Logrado** (periodo actual): hito ha sido cumplido en el último semestre, adjuntando el MdV comprometido en el convenio; **No logrado** (NL): hito no cumplido en el plazo establecido, mostrando retrasos en actividades comprometidas y **No aplica** (NA): no corresponde su evaluación durante el período informado.

Hito 3: <i>Evaluación de los Programas de Pasantías y perfeccionamiento docente.</i> Fecha cumplimiento convenio: 04/2024			No aplica	
--	--	--	-----------	--

Hitos OE N° 3	<i>Consolidar programa de Reconocimientos de Aprendizajes Previos (RAP) entre la universidad y los establecimientos de enseñanza media técnico profesional.</i>			
Hitos OE N° 3	Fecha cumplimiento efectiva⁷	MDV (establecido proyecto)⁸	Estado de avance⁹	Descripción de avance del hito (máx. de 1000 caracteres por celda)

7 Considerar la fecha de cumplimiento efectiva del hito o bien la fecha reprogramada en la que se espera cumplir con todas sus actividades.

8 Adjuntar los medios de verificación comprometidos en el convenio numerados y ordenados. En los casos excepcionales en que el hito se pueda cumplir con otro MdV adjuntarlo y justificar en quinta columna.

9 Categorías de la lista desplegable: **Logrado** (periodo anterior): hito ha sido cumplido en periodo anterior, adjuntando siempre el MdV comprometido en el convenio; **Logrado** (periodo actual): hito ha sido cumplido en el último semestre, adjuntando el MdV comprometido en el convenio; **No logrado** (NL): hito no cumplido en el plazo establecido, mostrando retrasos en actividades comprometidas y **No aplica** (NA): no corresponde su evaluación durante el período informado.

Hito 1: Implementación de programa de Reconocimiento de Aprendizajes Previos (RAP) para nuevas carreras T.U. <i>Fecha cumplimiento convenio: 03/2023</i>	06/2023	FSM2295-88-OE3_H1- Logrado Implementación programa RAP nuevas carreras	Logrado (periodo actual)	<ul style="list-style-type: none">- <i>Se implementa programa RAP , a la fecha se cuenta con calendario oferta RAP 2023 para 11 carreras, calendario de evaluación programado para agosto 2023.</i>- <i>Se ha trabajado de manera coordinada con Dirección de Admisión en difusión para implementación evaluación RAP 2023</i>-
Hito 2: Informe de evaluación implementación del Programa de Reconocimiento de Aprendizajes Previos(RAP) para nuevas carreras. <i>Fecha cumplimiento convenio: 11/2023</i>			No aplica	

Objetivo Específico N° 4	<i>Ampliar implementación de Modelo de Reconocimientos de Experiencia Laboral (REL) para trabajadores, fortaleciendo los vínculos entre el sector productivo y la USM.</i>			
Hitos OE N° 4	Fecha cumplimiento efectiva ¹⁰	MDV (establecido proyecto) ¹¹	Estado de avance ¹²	Descripción de avance del hito (máx. de 1000 caracteres por celda)
Hito 1: Actualización de compromisos de colaboración estratégica entre el Sector Industrial y la UTFSM. <i>Fecha cumplimiento convenio: 11/2023</i>			No aplica	- - -
Hito 2: Implementación de Nuevas propuestas de Reconocimiento de Experiencias Laborales (REL) en empresas. <i>Fecha cumplimiento convenio: 07/2024</i>			No aplica	

10 Considerar la fecha de cumplimiento efectiva del hito o bien la fecha reprogramada en la que se espera cumplir con todas sus actividades.

11 Adjuntar los medios de verificación comprometidos en el convenio numerados y ordenados. En los casos excepcionales en que el hito se pueda cumplir con otro MdV adjuntarlo y justificar en quinta columna.

12 Categorías de la lista desplegable: **Logrado** (periodo anterior): hito ha sido cumplido en periodo anterior, adjuntando siempre el MdV comprometido en el convenio; **Logrado** (periodo actual): hito ha sido cumplido en el último semestre, adjuntando el MdV comprometido en el convenio; **No logrado** (NL): hito no cumplido en el plazo establecido, mostrando retrasos en actividades comprometidas y **No aplica** (NA): no corresponde su evaluación durante el período informado.

3. ESTADO DE AVANCE DE INDICADORES COMPROMETIDOS

En caso de que su proyecto se encuentre en periodo de extensión, considerar la última meta del periodo de ejecución y agregar una nueva columna denominada “Valor efectivo año 3”, a la derecha de “Valor efectivo año 2”.

a) Avance de indicadores	Línea base	Meta año 1	Valor efectivo año 1	Meta año 2	Valor efectivo año 2	Estado de avance ¹³	MdV (establecido en proyecto) ¹⁴
OE1: <i>Nº de carreras técnicas que implementan sistema de Articulación Curricular.</i>	2	5/10	No aplica	10/10			<i>Registro de Carrera UTFM</i>
OE1: Nº de Colegios con carta de colaboración	10	25/35	No aplica	35/35			Convenios Firmados
OE2: <i>Nº de Profesores EMTP participantes en Programa de Pasantías Docentes.</i>	15	20	No aplica	30			<i>Listado de Participantes</i>
OE2: <i>Nº de profesores EMTP participantes de perfeccionamiento USM.</i>	25	30	No aplica	40			<i>Listado de Participantes</i>
OE3: <i>Nº carreras con RAP implementado</i>	8	12/14	No aplica	14/14			<i>Carreras con implementación RAP</i>
OE1 Y OE3: <i>Nº de Sesiones Consejos Asesores de Colaboración Estratégica</i>	3	5	No aplica	7			<i>Actas de sesiones</i>
OE4: <i>Nº de empresas con cartas de compromiso</i>	3	4	No aplica	6			<i>Convenios/Cartas de Compromiso Firmados</i>
OE4: <i>Nº de trabajadores participantes de REL</i>	0	10	No aplica	20			<i>Listado de Participantes</i>

¹³ Categorías estado de indicadores: **Logrado (L)**: indicador alcanza meta comprometida, en el plazo convenido; **Parcialmente logrado (P)**: indicador muestra avances por sobre la línea base o meta del año anterior, según lo que corresponda al período de evaluación; **No logrado (NL)**: indicador se encuentra por debajo de la línea base o meta del año anterior, según lo que corresponda al período de evaluación; **No aplica (NA)**: no corresponde evaluar el período informado. En caso de NL o NA, registrar de todas maneras el avance parcial del indicador.

¹⁴ Indicar **Medios de Verificación** definidos en proyecto. Deben ser enviados en formato digital. En caso de algún cambio en la evidencia a presentar o en el no envío de alguna de éstos, comprometidas en los Convenios, se debe justificar debidamente.

b) Análisis indicadores no logrados o parcialmente logrados	Estrategias remediales (máx. 500 caracteres por celda)

4. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

Ítem ¹⁵	Presupuesto vigente del ítem (\$)	Monto efectivamente ejecutado (\$) del ítem, a la fecha de corte	Porcentaje (%) efectivamente ejecutado del ítem, a la fecha de corte	Detallar gastos ejecutados y gastos pendientes de ejecutar (máx. 500 caracteres por celda).
Recursos humanos	\$99.500.000.-	\$1.640.035.-	1,65%	<p><i>El ítem Recursos Humanos posee a la fecha del informe los siguientes Gastos Ejecutados:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Contratación Ingeniero de Proyecto Elena Salinas \$1.640.035.- (mes mayo 2023) <p><i>Gastos comprometidos:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Contratación Ingeniero de Proyecto Elena Salinas \$24.791.382- (junio 2023 a Julio 2024)
Especialización y gestión académica	\$54.500.000.-	\$4.992.223.-	9,16%	<p><i>El ítem Especialización y Gestión Académica posee a la fecha del informe los siguientes Gastos Ejecutados:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Asistencia a reuniones \$3.892.223.- • Organización de Talleres \$1.100.000.- <p><i>Gastos comprometidos:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Asistencia a reuniones \$75.070.-
Gastos de operación	\$7.458.000.-	\$55.980.-	0,75%	<p><i>El ítem Gasto de Operación posee a la fecha del informe los siguientes Gastos Ejecutados:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Materiales e Insumos \$.55.980.- <p><i>Gastos comprometidos:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Materiales e insumos \$432.846.-

15 Considerar los ítems de gastos que correspondan a su iniciativa.

Servicios de consultoría	\$8.000.000.-	\$0.-	0%	<i>El ítem Servicios de Consultoría no posee a la fecha del informe, gastos ejecutados, ni comprometidos.</i>
Bienes	\$46.252.000.-	\$7.505.990.-	16,23%	<p><i>El ítem Bienes posee a la fecha del informe los siguientes Gastos Ejecutados:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Bienes/Equipamiento e instrumental de apoyo \$7.505.990. <p>Gastos comprometidos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • En relación a los comprometidos, no existen a la fecha.
Obras	\$20.000.000.-	\$0.-	0%	<i>El ítem Obras e Infraestructura, no posee a la fecha del informe, gastos ejecutados, ni comprometidos.</i>
Total	\$235.710.000.-	\$14.194.228.-		

En resumen, el Proyecto posee un total de **\$14.194.228.-** ejecutados, los cuales equivalen al **6,02%** del total adjudicado.

5. RESUMEN DEL DESARROLLO DE LA INICIATIVA

Avance general del proceso de implementación (máx. 1500 caracteres).

En base a el estado de cumplimiento de hitos, sintetice el desarrollo de la iniciativa en este último periodo:

1. Principales avances;

- Se destaca el trabajo colaborativo realizado con la Dirección de Admisión, quien es la encargada de establecer los vínculos con la EMTP y revalidar/actualizar los “Convenios de Colaboración”, lo que facilita establecer alianzas con los directivos de las instituciones de educación media técnica y definir líneas de trabajo en conjunto de forma directa y personalizada.
- Se implementa en salas activas de Departamento de ciencias de UTFSM Concepción con 2 pantallas interactivas.
- Se capacitan durante junio de 2023 en modalidad e-learning a 22 docentes en tecnologías educativas.
- Se define implementación de reconocimiento de aprendizajes (RAP) y que comienzan el próximo Mes de agosto. Se organiza difusión e inscripción de asignaturas.
- Presentación de oferta RAP 2023 a Consejo Estratégico de Sedes (CEAS), liderado por Vicerrector Académico.

2. Nudos críticos y retrasos en la institución.

A la fecha, se avanza en la contratación de Ejecutivo Técnico, para dar cumplimiento de actividades comprometidas, figura clave en el sustento técnico que contribuya en el aseguramiento de la calidad de los objetivos comprometidos.

Si bien no representa un retraso en los compromisos asumidos en este proyecto, cambio de autoridades institucionales y acciones estratégicas ha complejizado las actividades asociadas a la institucionalización de iniciativas.

3.

Gestión y estrategias de articulación con actores/unidades pertinentes (máx. 1500 caracteres).

Se utiliza como estrategia de articulación y vinculación con la EMTP a la Dirección de Admisión, quienes colaboran en todas las actividades relacionadas con las instituciones EMTP. En base a reuniones de sociabilización y contacto efectivo a través de Admisión (charlas con liceo y charlas RAP) detectar: representantes claves de EMTP (directores, docentes a capacitarse, UTP, Orientadores) representantes sector productivo, en base a nexos de jefes TU seleccionadas y a la Dirección de Vinculación con medio. Jefes y Directores de Carreras Comprometidas.

Diseño y desarrollo de estrategias de institucionalización y sustentabilidad de la iniciativa (máx. 1500 caracteres).

1. **Estrategia 1: VINCULACIÓN CON LICEOS EMTP A TRAVÉS DE LA DIRECCIÓN DE ADMISIÓN.** Canalizar las diversas actividades asociadas al trabajo colaborativo con la EMTP, a través de Admisión, facilita el acercamiento e institucionaliza las iniciativas de vinculación, como es el caso de la firma de “Convenios de

Colaboración” con las instituciones EMTP, los cuales corresponden a los mismos establecimientos que se estuvo levantado información. Además de un plan de trabajo para guiar las actividades.

2. **Estrategia 2: CONSEJO DE COLABORACIÓN ESTRATÉGICA:** Se instaura el CCE como parte de las actividades a desarrollar por cada departamento docente permitiendo el trabajo sistemático y articulación con el sector productivo y EMTP
3. **Estrategia 3: RECONOCIMIENTO DE APRENDIZAJES PREVIOS:** Se cuenta con el reglamento para implementación del RAP (Decreto de Rectoría Nº 182/2020), se trabaja en institucionalización de programa.

6. ANEXOS

[FSM2295-88-OE1 H1-Informe detección de establecimientos educacionales EMTP](#)

[FSM2295-88-OE2 H1-Informe de Implementación de proyectos de mejoramiento docente](#)

[FSM2295-88-OE3 H1-Implementación programa RAP nuevas carreras](#)